



**Audiência Pública do Projeto de
Concessão do Lote Litoral Paulista**

São Paulo, 25 de outubro de 2019

O Programa de Concessões do Estado de São Paulo

Nova Etapa do Programa de Concessões Paulista

Características Gerais do Lote Litoral Paulista

Modelagem Econômico-financeira

Modelagem jurídica

Cronograma

O Programa de Concessões Rodoviárias do Estado de São Paulo

Histórico

1998

1ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias
12 lotes
Prazo: 20 anos

2002

Criação da ARTESP
Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo

2008/2011

2ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias
5 lotes
Prazo: 30 anos

Junho/2008
Concessão do Trecho Oeste do Rodoanel
Março/2011
Concessão dos Trechos Sul e Leste do Rodoanel

2014

3ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias
Assinatura do contrato da Parceria Público Privada da Rodovia dos Tamoios

2017/2018

4ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias
Assinatura do contrato da Concessão das Rodovias do Centro-Oeste Paulista e Calçados
Leilão do Lote Rodoanel Norte

2019

Nova Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias
Lançamento do edital do Lote Pipa
Piracicaba-Panorama



O Programa de Concessões Rodoviárias do Estado de São Paulo

Histórico



8,4 mil quilômetros de rodovias concedidas

20 concessionárias

17 das 20 melhores rodovias do país

81,8% de toda a malha concedida classificada como ótima ou boa

Pesquisa CNT 2019

O Programa de Concessões Rodoviárias do Estado de São Paulo

Histórico

R\$ 120,3 bilhões investidos em obras, operação e manutenção das rodovias

(*valor atualizado até julho de 2019)



O Programa de Concessões Rodoviárias do Estado de São Paulo

Histórico

Mais de 27 milhões de atendimentos aos usuários realizados desde o início das concessões (de 2000 a setembro de 2019)

ESTRUTURA

- 68 Postos SAU
- 113 Bases Operacionais
- 156 Ambulâncias
- 217 Guinchos
- 8.400 Telefones de Emergência
- 81 Balanças (Fixa e Móvel)
- 1.550 Câmeras – CFTV
- 42 Estações Meteorológicas
- 468 Sensores de Tráfego
- 173 Veículos de Inspeção de Tráfego
- 381 Painéis de Mensagem Variável

Dados de outubro/2019
Fonte: Mits



O Programa de Concessões Rodoviárias do Estado de São Paulo

Histórico

Redução de:

46% no índice de mortos

43% no índice de feridos

43% no índice de acidentes

(20 lotes - período entre 2007 e 2018)



O Programa de Concessões Rodoviárias do Estado de São Paulo

Histórico

R\$ 5,4 bilhões

Valor de ISSQN repassado aos 201 municípios limdeiros às rodovias (de 2000 a agosto de 2019)

24 mil

Empregos diretos e indiretos gerados pelas concessões



O Programa de Concessões do Estado de São Paulo

Nova Etapa do Programa de Concessões Paulista

Características Gerais do Lote Litoral Paulista

Modelagem Econômico-financeira

Modelagem jurídica

Cronograma



O Programa Paulista de Concessões Rodoviárias, já conta com mais de 20 anos de experiência na estruturação deste tipo de projetos. **Mais de 8.000 km de rodovias em áreas estratégicas do Estado de São Paulo, já foram concessionados, garantindo as melhores estradas do país.**

Objetivos principais do programa

- Manter-se referência de qualidade e segurança, com as melhores e mais seguras estradas do país.
- Criar um novo paradigma para atrair *players* para projetos de infraestrutura no país, oferecendo credibilidade, segurança jurídica e retornos atrativos.
- Atrair os melhores operadores de concessões rodoviárias e investidores por meio de um processo de licitação competitivo, transparente e internacional.



Nova Etapa do Programa de Concessões Paulista

Premissas para os estudos – Inovações editalícias e contratuais



Possibilidade de participação de consórcios e ausência de restrição à participação de atuais concessionários;



Diminuição dos requisitos para qualificação técnica e subcontratação qualificada;



Proposta de preços fechada + fase de lances a ser realizada na B3;



Regras de regulação claras – transição, riscos, equilíbrio, etc.;



Sincronização de informações e dados com o CCI da ARTESP e implantação de sistemas digitais para gerenciamento e acompanhamento de projetos e obras;



Previsão do programa **Carbono Zero**;



Sistema de troca de informações com os usuários via rede de dados sem fio (wi-fi);



Sistema de Monitoramento de Tráfego com coleta de dados referentes a volume, velocidade e peso por eixo do veículo;



Possibilidade de introdução de tarifa variável e tarifa Ponto-a-Ponto;



Desconto de 5% em pagamento automático;



Desconto para Usuários Frequentes da Rodovia;



Adoção da metodologia iRap de segurança viária.

O Programa de Concessões do Estado de São Paulo

Nova Etapa do Programa de Concessões Paulista

Lote Litoral Paulista

Modelagem Econômico-financeira

Modelagem jurídica

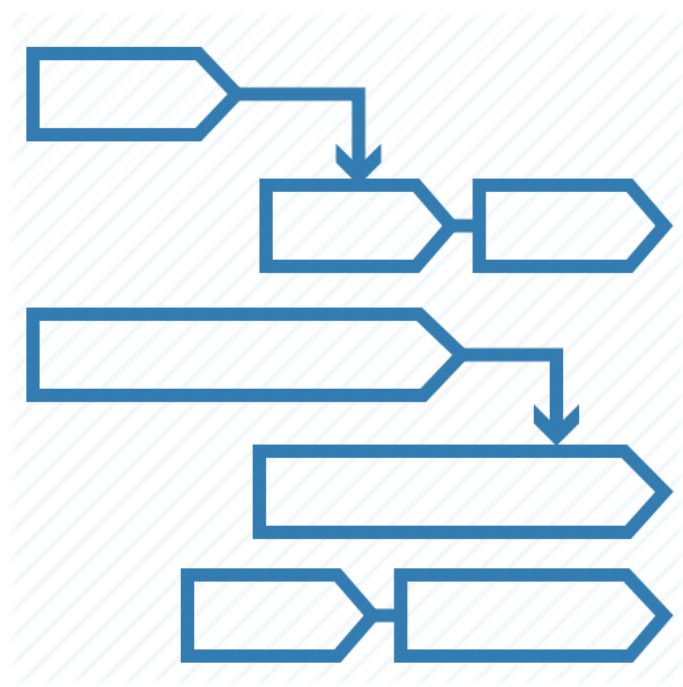
Cronograma

Lote Litoral Paulista

240 km percorrendo 13 municípios do Litoral Norte e Sul do Estado de São Paulo



Estágio atual do Projeto:



- **Estudos em estágio avançado** que incluem: Modelagem Econômico-Financeira; Estudos de Engenharia e Tráfego; Estudos e Impactos Socioambientais; Estudos para aprimoramento de Segurança Viária, entre outros;
- **Audiências Públicas** nos dias 21, 23, 24 e 25 de outubro nas cidades de **Mogi das Cruzes, Itanhaém, Bertioga e São Paulo.**
- **Consulta Pública** entre os dias **25 de outubro e 25 de novembro.**

Lote Litoral Paulista

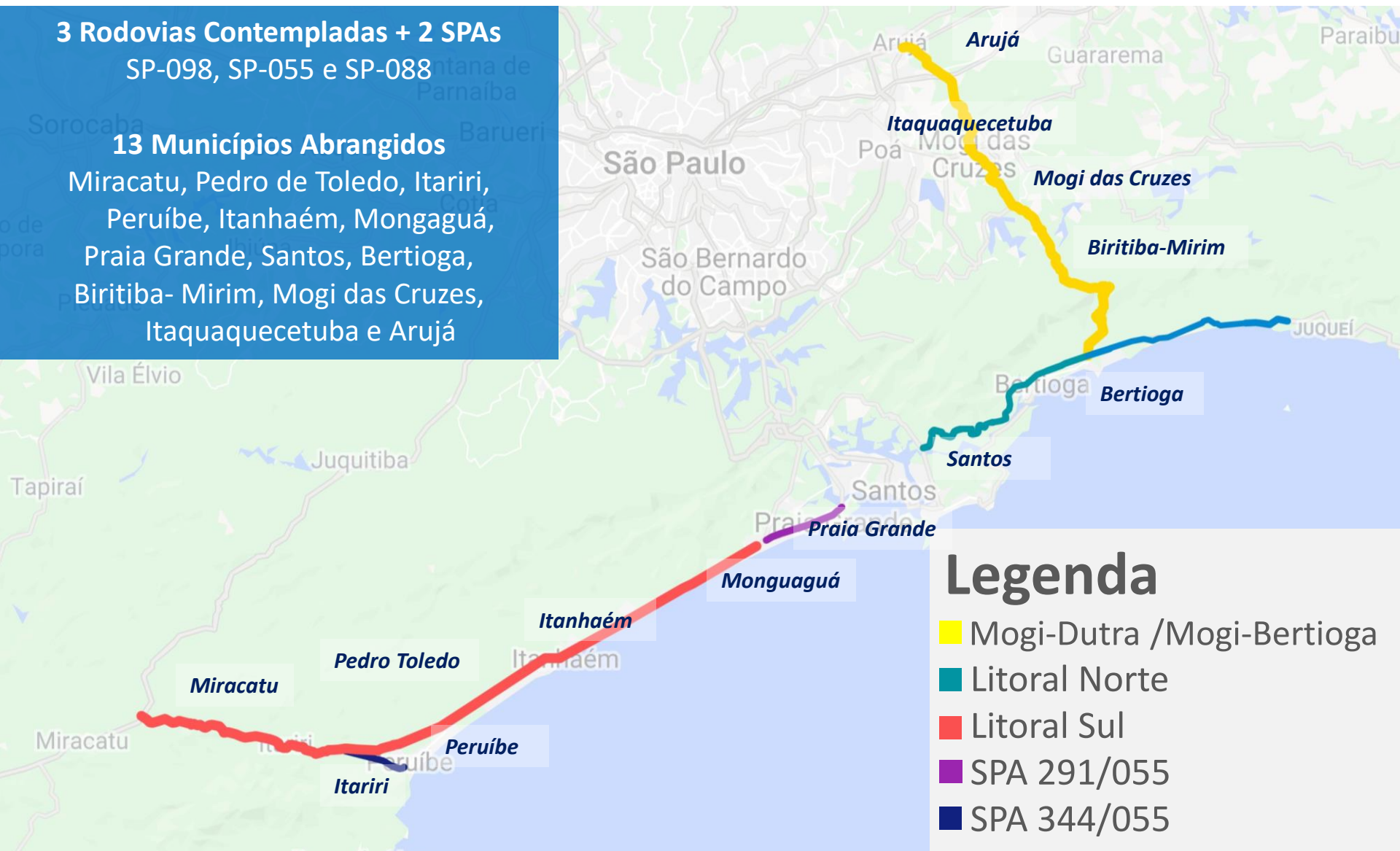
Rodovias contempladas

3 Rodovias Contempladas + 2 SPAs

SP-098, SP-055 e SP-088

13 Municípios Abrangidos

Miracatu, Pedro de Toledo, Itariri, Peruíbe, Itanhaém, Mongaguá, Praia Grande, Santos, Bertioga, Biritiba-Mirim, Mogi das Cruzes, Itaquaquecetuba e Arujá

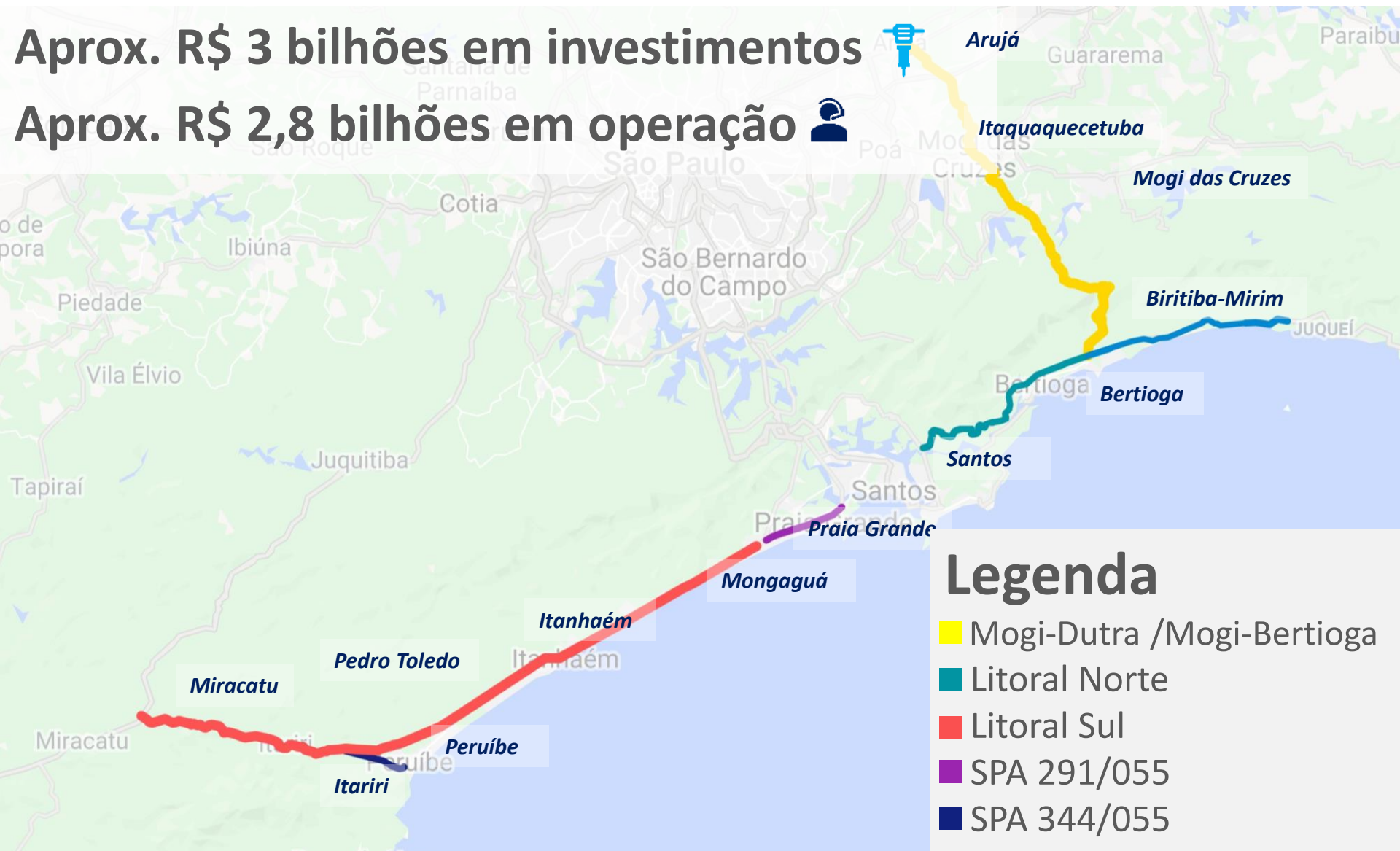


Legenda






- Mogi-Dutra / Mogi-Bertioga
- Litoral Norte
- Litoral Sul
- SPA 291/055
- SPA 344/055

Aprox. R\$ 3 bilhões em investimentos

Aprox. R\$ 2,8 bilhões em operação 

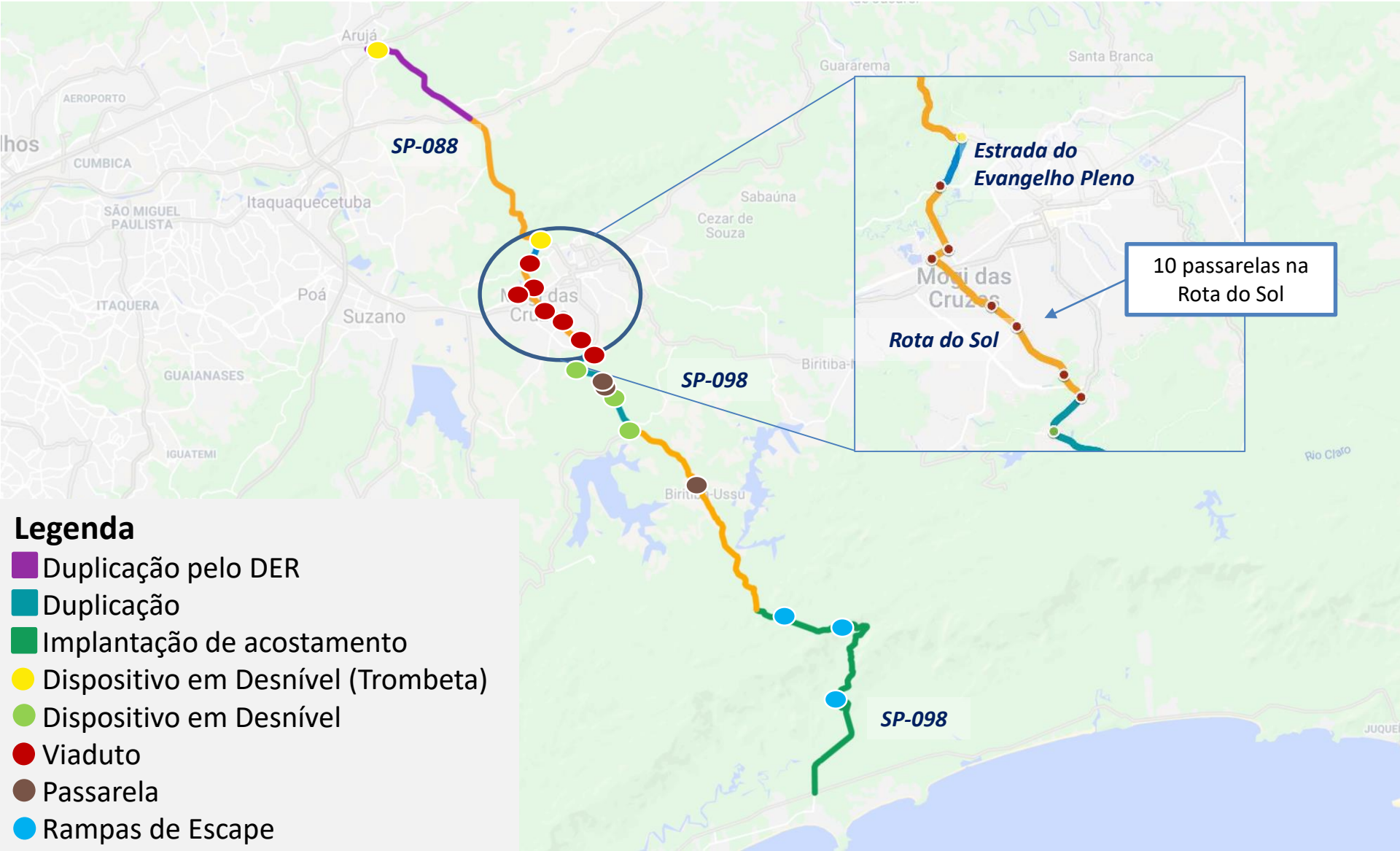


Legenda

-  Mogi-Dutra /Mogi-Bertioga
-  Litoral Norte
-  Litoral Sul
-  SPA 291/055
-  SPA 344/055

Lote Litoral Paulista

Trecho Mogi-Bertioga: principais intervenções



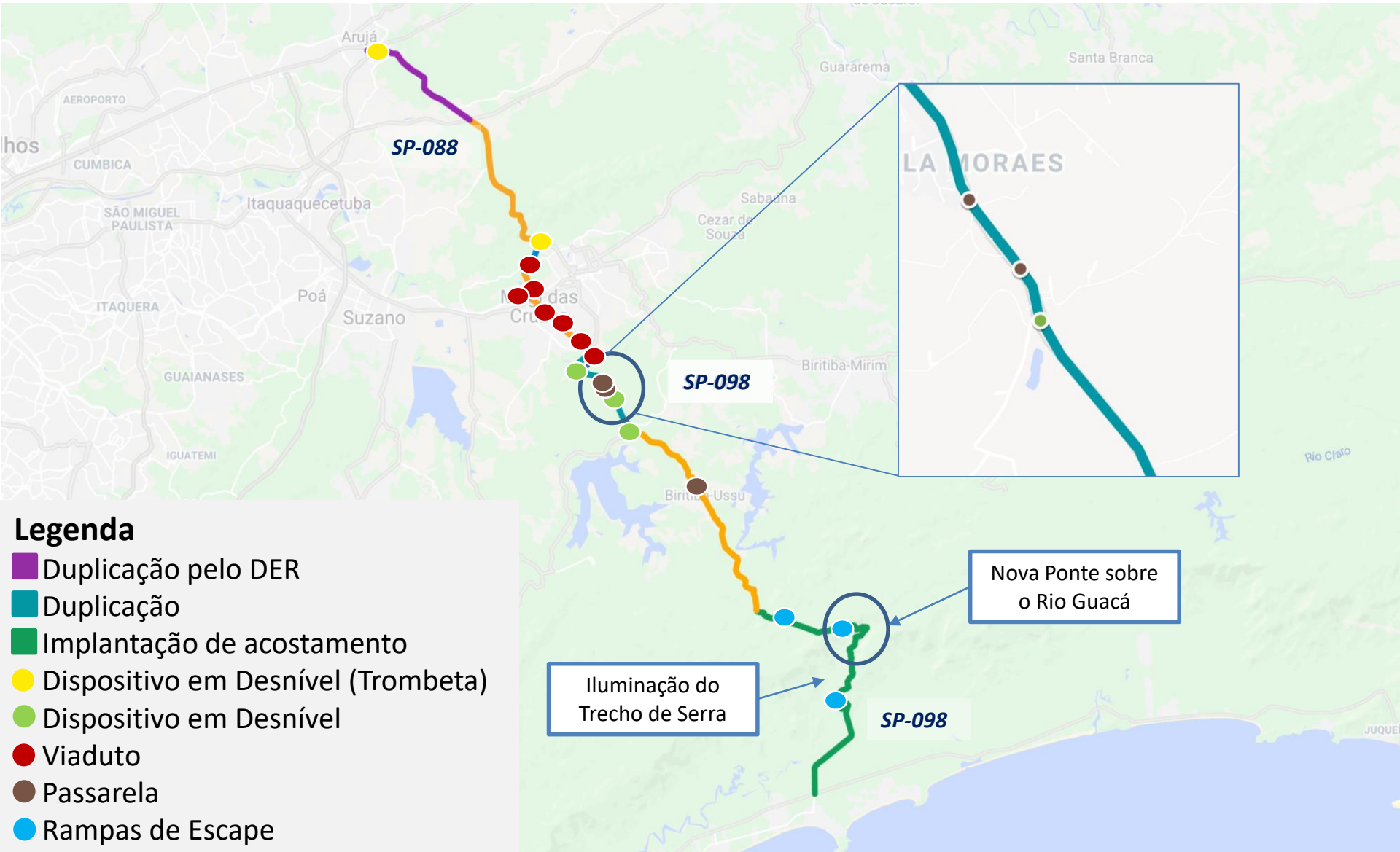
10 passarelas na Rota do Sol

Legenda

- Duplicação pelo DER
- Duplicação
- Implantação de acostamento
- Dispositivo em Desnível (Trombeta)
- Dispositivo em Desnível
- Viaduto
- Passarela
- Rampas de Escape

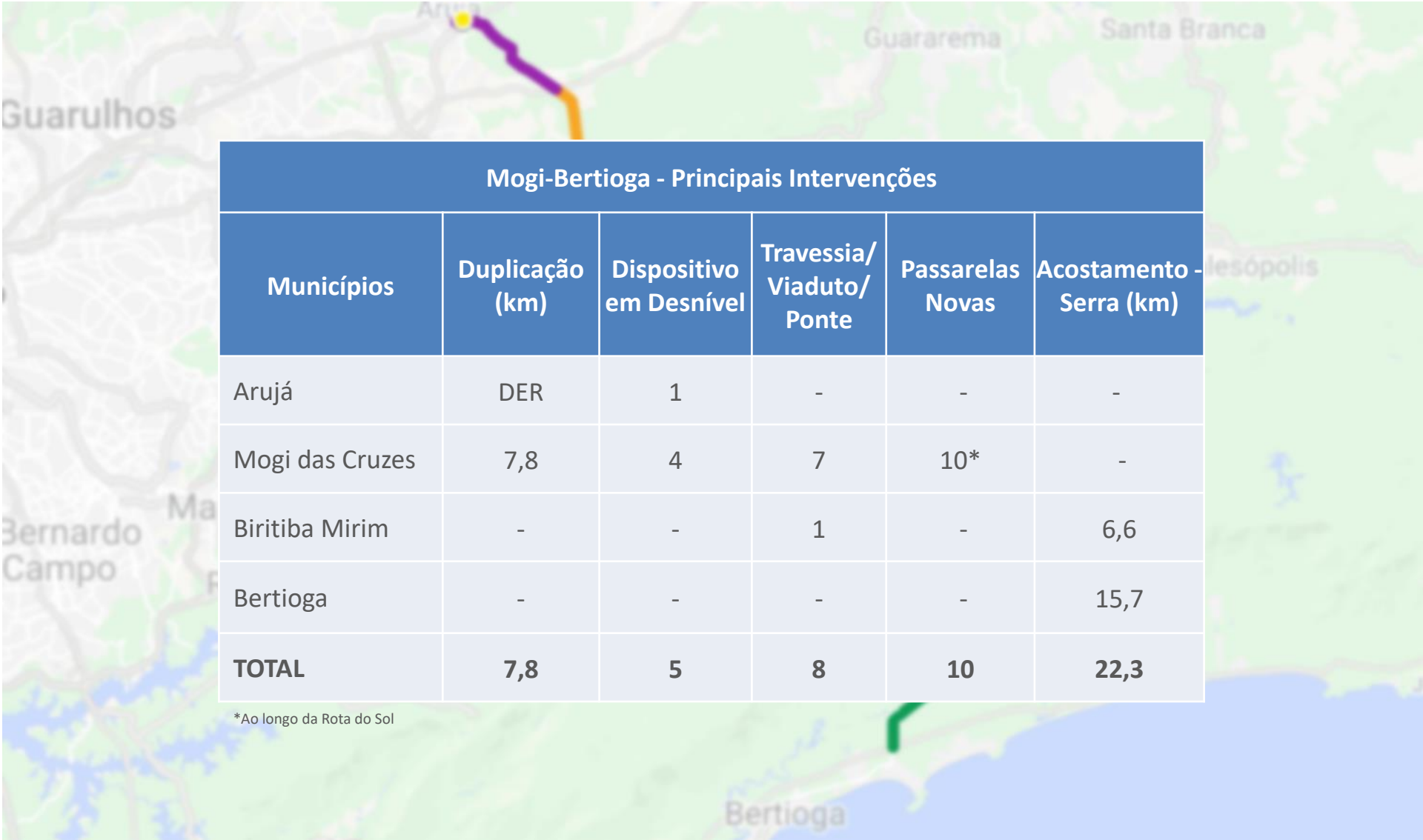
Lote Litoral Paulista

Trecho Mogi-Bertioga: principais intervenções



Lote Litoral Paulista

Trecho Mogi-Bertioga: resumo

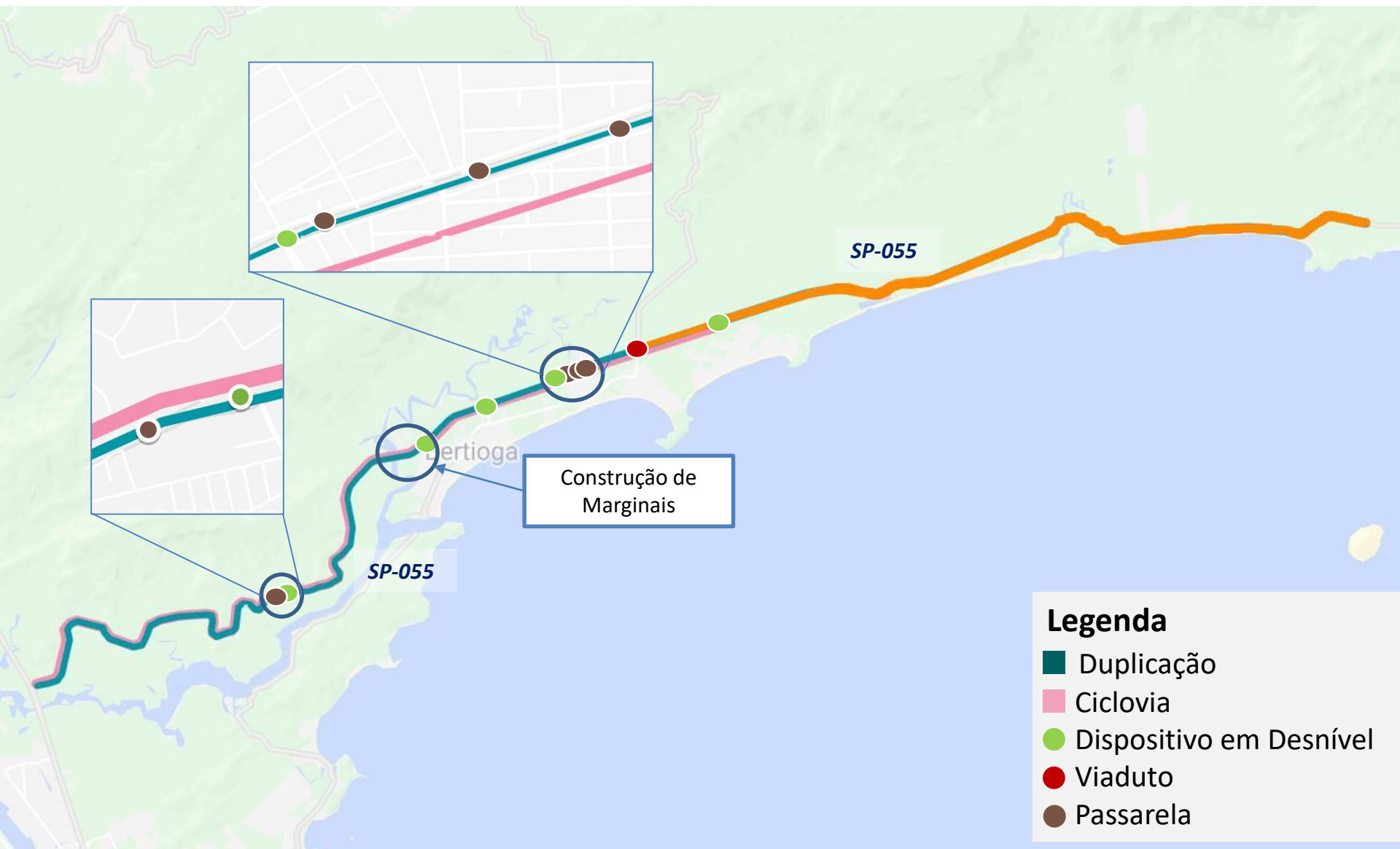


Mogi-Bertioga - Principais Intervenções					
Municípios	Duplicação (km)	Dispositivo em Desnível	Travessia/ Viaduto/ Ponte	Passarelas Novas	Acostamento - Serra (km)
Arujá	DER	1	-	-	-
Mogi das Cruzes	7,8	4	7	10*	-
Biritiba Mirim	-	-	1	-	6,6
Bertioga	-	-	-	-	15,7
TOTAL	7,8	5	8	10	22,3

*Ao longo da Rota do Sol

Lote Litoral Paulista

Litoral Norte: principais intervenções



Legenda

- Duplicação
- Ciclovia
- Dispositivo em Desnível
- Viaduto
- Passarela

Lote Litoral Paulista

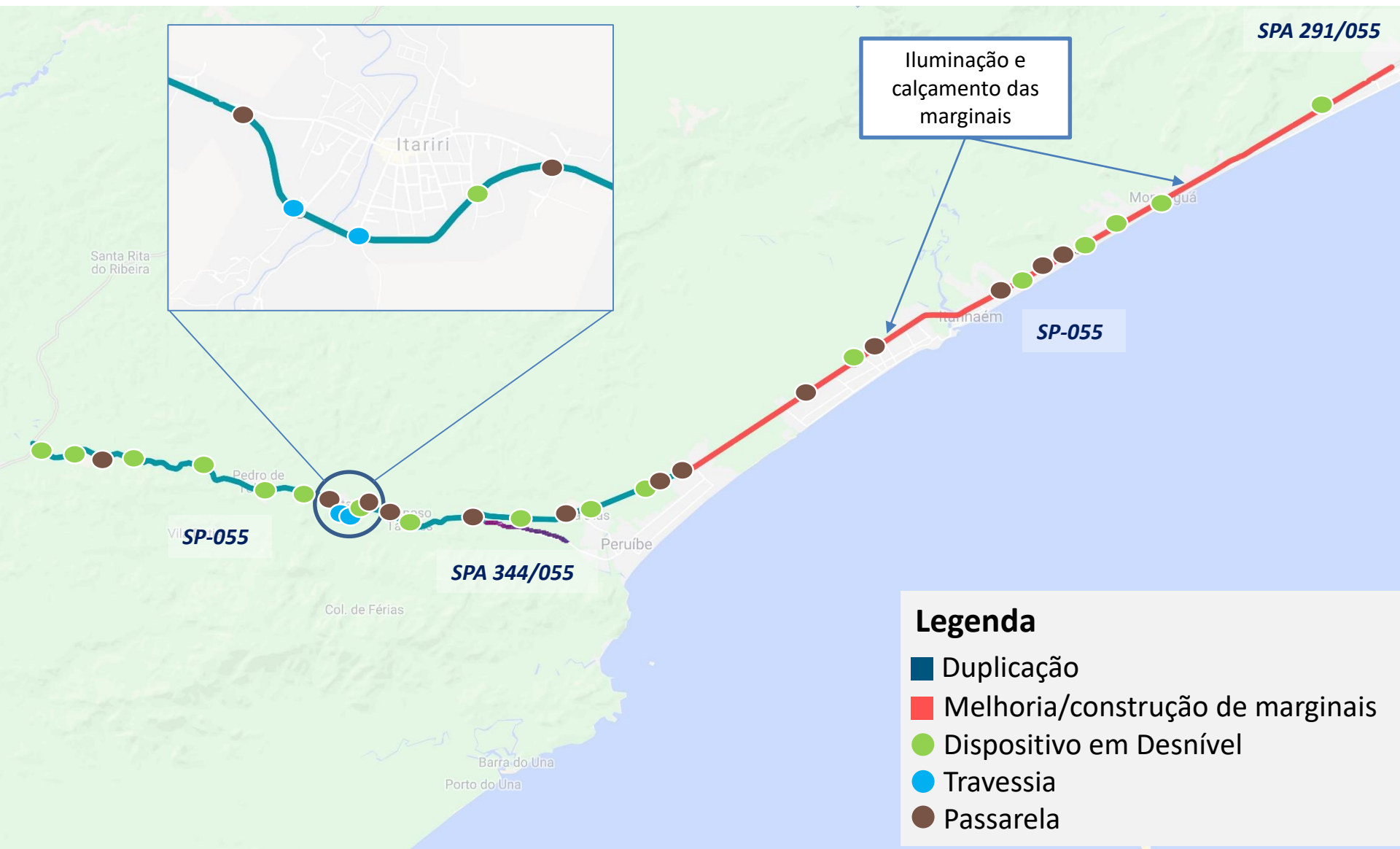
Litoral Norte: resumo

Litoral Norte - Principais Intervenções

Município	Duplicação (km)	Dispositivo em Desnível	Travessia/ Viaduto	Passarelas Novas	Ciclovias	Melhoria/ Construção Marginais (km)
Santos	14,6	1	-	1	14,6	-
Bertioga	22,0	4	3	3	21,0	1,8
TOTAL	36,6	5	3	4	35,6	1,8

Lote Litoral Paulista

Litoral Sul: principais intervenções



Lote Litoral Paulista

Litoral Sul: resumo

Litoral Sul - Principais Intervenções

Municípios	Duplicação (km)	Dispositivo em Desnível	Travessia/ Viaduto	Passarelas Novas	Passarelas Reformadas	Melhoria/ Construção Marginais (km)
Praia Grande	-	1	-	-	3	44,8
Mongaguá	-	2	-	-	8	14,8
Itanhaém	-	3	-	5	7	29,9
Peruíbe	10,0	2	-	3	1	17,2
Itariri	15,0	1	2	4	-	-
Pedro de Toledo	10,0	3	-	-	-	-
Miracatu	9,8	5	-	1	-	-
TOTAL	44,8	17	2	13	19	106,7

Aproximadamente R\$ 3 bilhões em investimentos

Os investimentos previstos para os 30 anos de Concessão incluem:

- ✓ **89,8 km de Duplicações | R\$ 605 milhões**
- ✓ **27 Dispositivos | R\$ 245 milhões**
- ✓ **108,5 km de Marginais | R\$ 93 milhões**
- ✓ **22,3 km de Acostamento | R\$ 65 milhões**
- ✓ *Novas interseções e novos dispositivos*
- ✓ *Melhorias e ampliações de dispositivos*
- ✓ *Recuperação de pavimento*
- ✓ *Aprimoramento de segurança viária*
- ✓ *Novos postos de atendimento ao usuário*
- ✓ *Passarelas e 35,6 km de Ciclovias*
- ✓ *Iluminação nas serras e marginais*
- ✓ *CFTV para monitoramento e segurança*
- ✓ *Equipamentos, veículos e sistemas (e.g. Wi-Fi)*

Rodovia	Extensão (km)	Município inicial	Município final	Intervenção
SP 088	7,0	Arujá	Arujá	Duplicação (DER)
Estrada do Evangelho Pleno	1,4	Mogi das Cruzes	Mogi das Cruzes	Duplicação
SP 098	6,4	Mogi das Cruzes	Mogi das Cruzes	Adequação
SP 098	22,3	Biritiba Mirim	Bertioga	Acostamento
SP 055	36,6	Bertioga	Santos	Duplicação
SP 055	1,8	Bertioga	Bertioga	Marginal
SP 055	44,8	Peruíbe	Miracatu	Duplicação
SP 055	106,7	Praia Grande	Peruíbe	Marginal

Tarifa Quilométrica 23% menor em relação ao atualmente cobrado na Ecovias.



Implantação de sistemática de **descontos progressivos** para **usuários frequentes** desde o início do contrato. **Quanto mais se utiliza a rodovia, menor será a tarifa.**



Tarifa diferenciada nos finais de semana desde o início do contrato e possibilidade de introdução de tarifa variável (ex. conforme horário e dia da semana etc.)



Possibilidade de implantação de sistema ponto a ponto de pedágio. **Usuários pagam apenas pela extensão que efetivamente percorrerem.**

Desconto de 5% para optantes pelo sistema de **pagamento eletrônico.**



Geração de **cerca de R\$ 700 milhões em ISS** a ser compartilhado entre as **prefeituras lideiras** durante dos 30 anos de concessão.

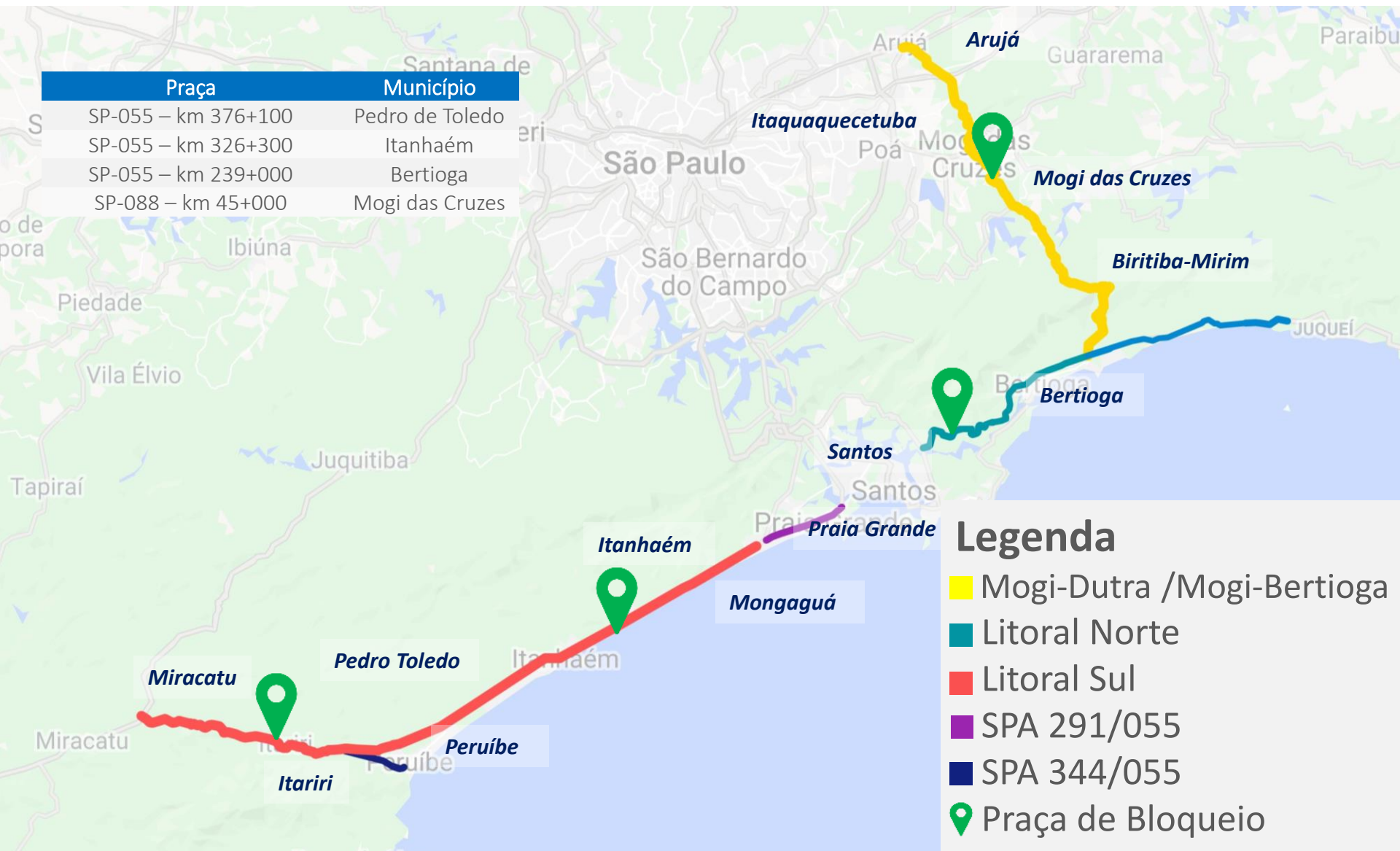
Geração de cerca de **600 novos empregos diretos.**



Lote Litoral Paulista

Praças de Pedágio

Praça	Município
SP-055 – km 376+100	Pedro de Toledo
SP-055 – km 326+300	Itanhaém
SP-055 – km 239+000	Bertioga
SP-088 – km 45+000	Mogi das Cruzes



Legenda

- Mogi-Dutra / Mogi-Bertioga
- Litoral Norte
- Litoral Sul
- SPA 291/055
- SPA 344/055
- Praça de Bloqueio

Lote Litoral Paulista

Praças de Bloqueio (Praia Grande – Peruíbe)

No trecho urbano que percorre os municípios de Peruíbe, Itanhaém, Mongaguá e Praia Grande serão implantadas:

- Marginais ao longo da rodovia como alternativa, especialmente, para o tráfego de curta distância. **Usuário que não desejar utilizar a via expressa terá opção gratuita e readequada para deslocamento urbano na região;**
- Praças de bloqueio para entrar na rodovia, com pagamento proporcional ao deslocamento na rodovia.



Lote Litoral Paulista

Praças de Bloqueio (Praia Grande – Peruíbe)

Usuário 1: A → B

- Usa a via expressa;
- Não atravessa a praça de barreira;
- Paga proporcionalmente ao trecho percorrido na entrada da praça de bloqueio.

Usuário 2: C → D

- Usa a via expressa;
- Atravessa a praça de barreira;
- Paga pedágio da praça de Barreira.

Usuário 3: E → F

- Usa a via marginal;
- Não paga pedágio.



Legenda

- Marginal em ambos os lados
- Trecho sem marginal
- Marginal no sentido crescente
- Marginal no sentido decrescente
- ↙ Praça de pedágio crescente
- ↘ Praça de pedágio decrescente
- 📍 Praça de pedágio troncal
- Diamante novo
- Diamante existente
- Passarela

Lote Litoral Paulista

Praças de Bloqueio (Praia Grande – Peruíbe)

Usuário 1: A → B

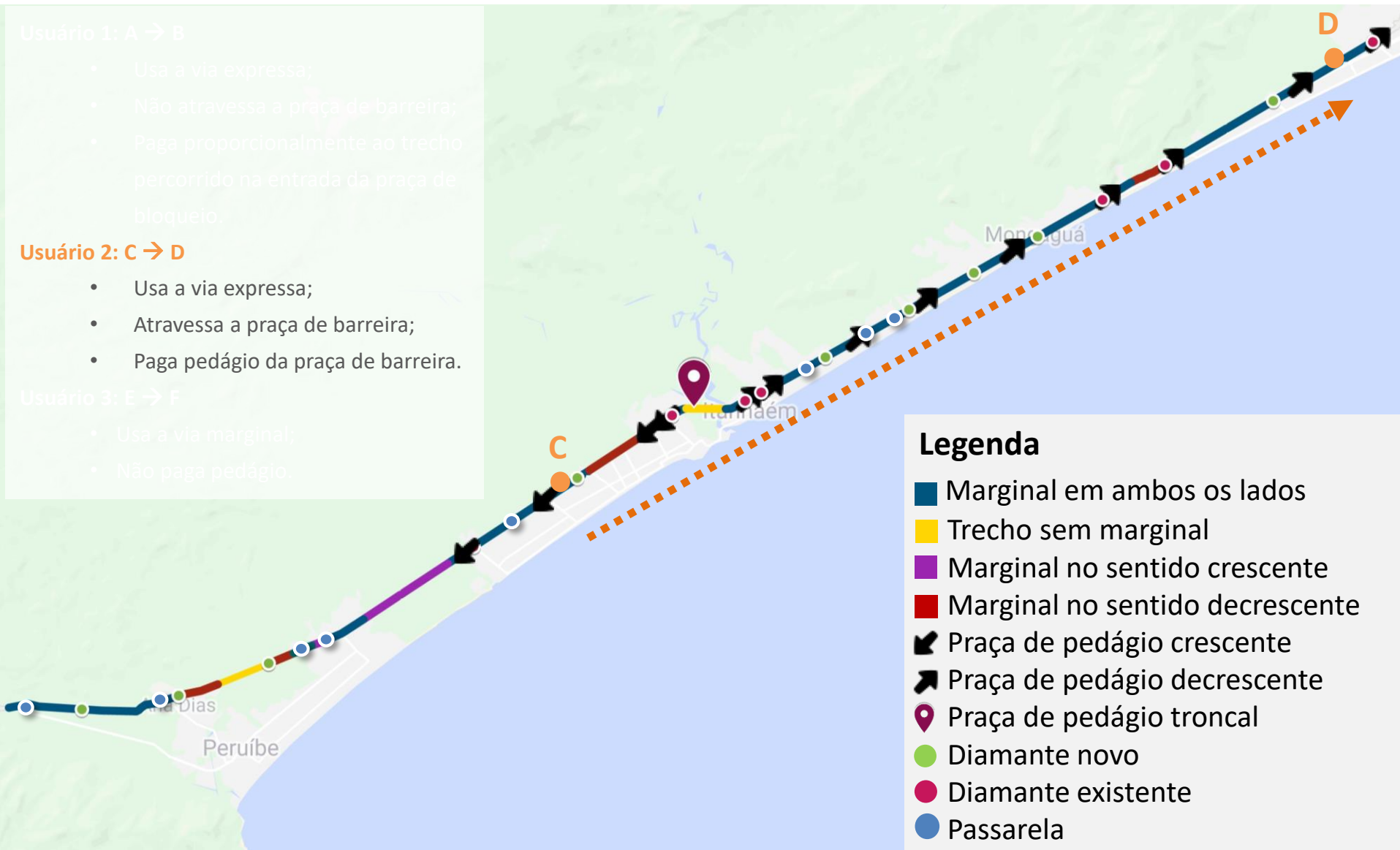
- Usa a via expressa;
- Não atravessa a praça de barreira;
- Paga proporcionalmente ao trecho percorrido na entrada da praça de bloqueio.

Usuário 2: C → D

- Usa a via expressa;
- Atravessa a praça de barreira;
- Paga pedágio da praça de barreira.

Usuário 3: E → F

- Usa a via marginal;
- Não paga pedágio.



Legenda

- Marginal em ambos os lados
- Trecho sem marginal
- Marginal no sentido crescente
- Marginal no sentido decrescente
- ↙ Praça de pedágio crescente
- ↘ Praça de pedágio decrescente
- 📍 Praça de pedágio troncal
- Diamante novo
- Diamante existente
- Passarela

Lote Litoral Paulista

Praças de Bloqueio (Praia Grande – Peruíbe)

Usuário 1: A → B

- Usa a via expressa;
- Não atravessa a praça de barreira;
- Paga proporcionalmente ao trecho percorrido na entrada da praça de bloqueio.

Usuário 2: C → D

- Usa a via expressa;
- Atravessa a praça de barreira;
- Paga pedágio da praça de Barreira.

Usuário 3: E → F

- Usa a via marginal;
- Não paga pedágio.



Lote Litoral Paulista

Praças de Bloqueio (Praia Grande – Peruíbe)

Usuário 1: A → B

- Usa a via expressa;
- Não atravessa a praça de barreira;
- Paga proporcionalmente ao trecho percorrido na entrada da praça de bloqueio.

Usuário 2: C → D

- Usa a via expressa;
- Atravessa a praça de barreira;
- Paga pedágio da praça de Barreira.

Usuário 3: E → F

- Usa a via marginal;
- Não paga pedágio.



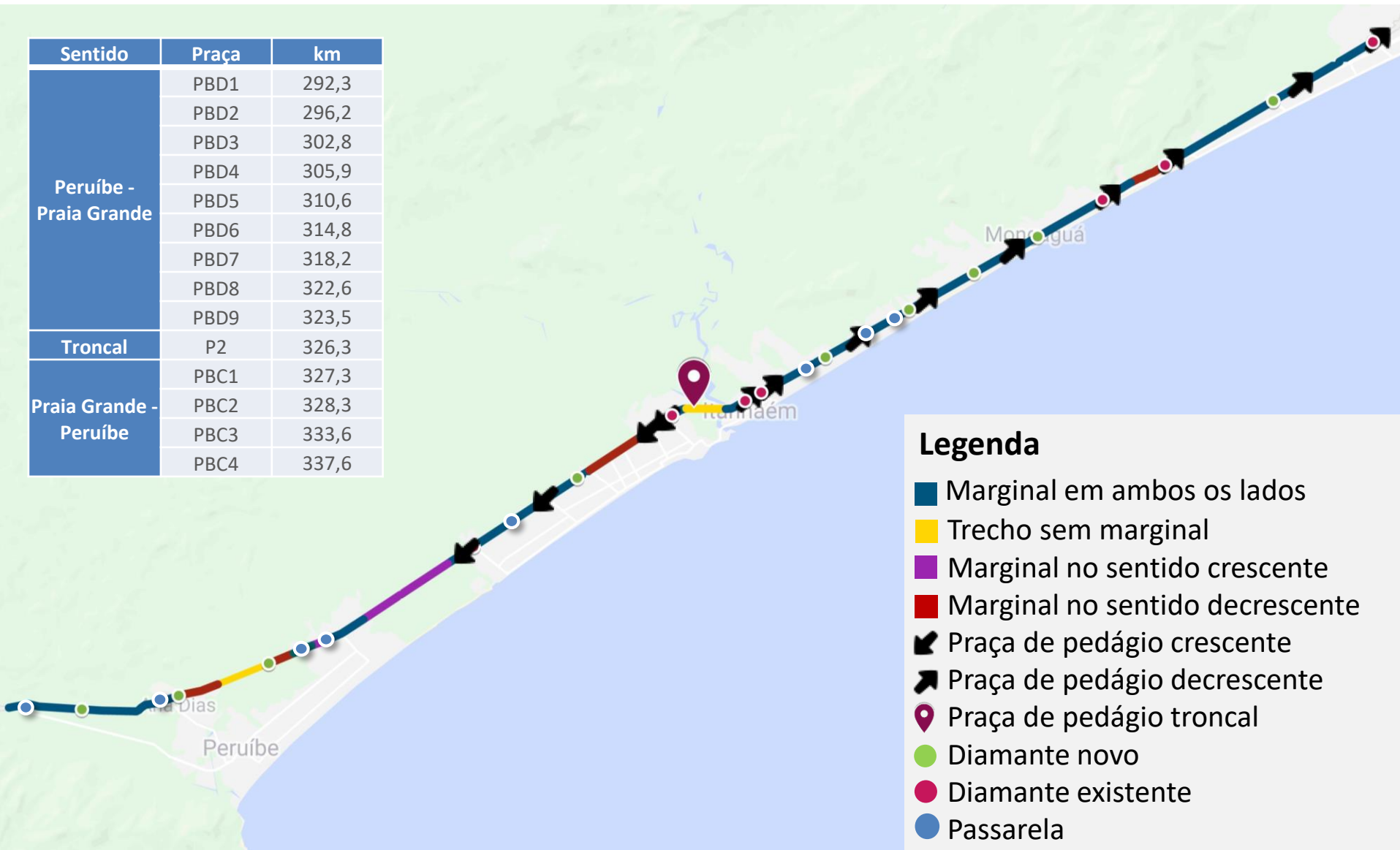
Legenda

- Marginal em ambos os lados
- Trecho sem marginal
- Marginal no sentido crescente
- Marginal no sentido decrescente
- ↙ Praça de pedágio crescente
- ↘ Praça de pedágio decrescente
- 📍 Praça de pedágio troncal
- Diamante novo
- Diamante existente
- Passarela

Lote Litoral Paulista

Praças de Bloqueio (Praia Grande – Peruíbe)

Sentido	Praça	km
Peruíbe - Praia Grande	PBD1	292,3
	PBD2	296,2
	PBD3	302,8
	PBD4	305,9
	PBD5	310,6
	PBD6	314,8
	PBD7	318,2
	PBD8	322,6
	PBD9	323,5
Troncal	P2	326,3
Praia Grande - Peruíbe	PBC1	327,3
	PBC2	328,3
	PBC3	333,6
	PBC4	337,6



Legenda

- Marginal em ambos os lados
- Trecho sem marginal
- Marginal no sentido crescente
- Marginal no sentido decrescente
- ↖ Praça de pedágio crescente
- ↗ Praça de pedágio decrescente
- 📍 Praça de pedágio troncal
- Diamante novo
- Diamante existente
- Passarela



Desconto de Usuário Frequente

- Tarifas menores para usuários frequentes da rodovia
- Descontos progressivos a cada passagem na praça de pedágio dentro do mês
- Válido para veículos CAT-1 (ex.: passeio e veículos urbanos de carga)

Experiências Internacionais



África do Sul



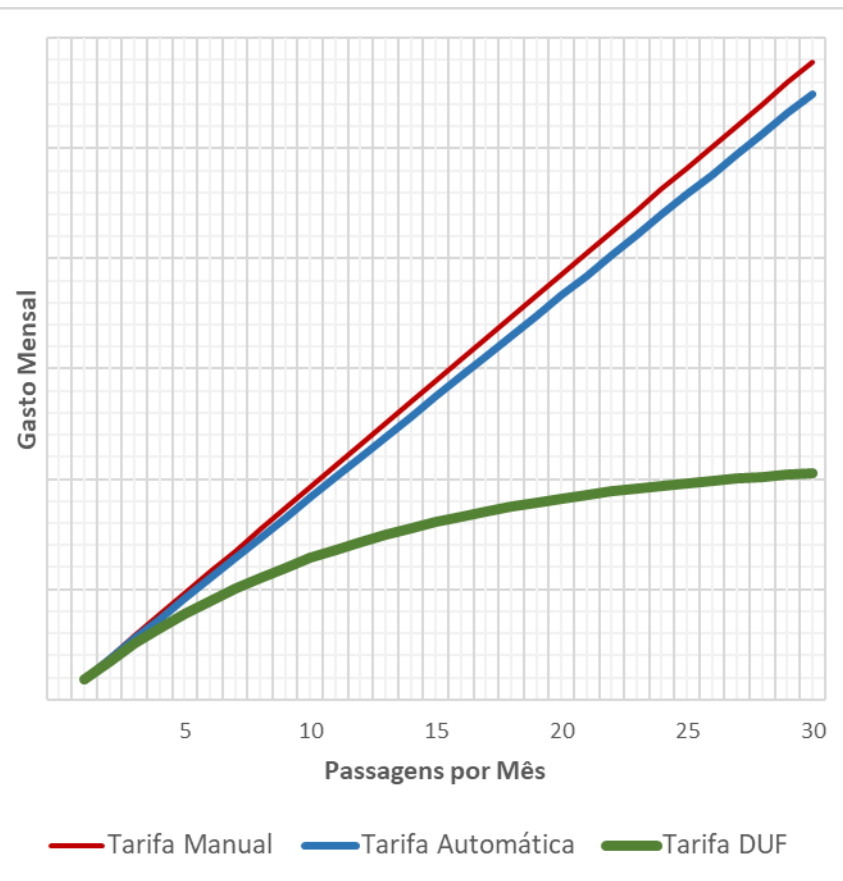
Nova Iorque, EUA



Delaware, EUA



Flórida, EUA



Lote Litoral Paulista

Indicadores de Desempenho

O projeto conta com o **novo sistema de mensuração de desempenho da ARTESP** – formulado com base em levantamentos feitos junto à Concessionárias e à própria ARTESP – que visa refletir o desempenho da concessionária de forma clara e coerente, com o objetivo final de assegurar a melhor provisão de serviços para o usuário da rodovia.

Os indicadores mensuram o desempenho da Concessionária de acordo com os seguintes temas:

- i. Pavimento
- ii. Serviço de Atendimento ao Usuário
- iii. Meio Ambiente
- iv. Pesagem
- v. Conservação de Rotina
- vi. Praça de Pedágio
- vii. Fluidez
- viii. Sinalização
- ix. Equipamentos Operacionais



Em caso de desempenho deficiente, conforme indicadores definidos, a Concessionária terá sua receita impactada nos reajustes ordinários anuais correspondente a uma parcela de até 10% da receita.

Esse impacto será revertido em benefícios para os Usuários durante o processo das Revisões Ordinárias



- ✓ **Avaliação da necessidade de novos investimentos, adequações nos cronogramas etc.;**
- ✓ **Análise e priorização dos investimentos** derivados de **demanda da sociedade por meio do SISDEMANDA;**
- ✓ Apuração das deduções sofridas pela Concessionária no âmbito da **avaliação do desempenho da rodovia;**
- ✓ Definição da **reversão em benefício dos Usuários** em função do desempenho da Concessionária.
- ✓ Apuração de eventuais **desequilíbrios econômico-financeiros** e **recomposição do equilíbrio** por meio da metodologia descrita no contrato.

Revisões Extraordinárias para casos de impacto significativo, que comprometam a continuidade da concessão e que demandem revisão ou reparação imediata

O Programa de Concessões do Estado de São Paulo

Nova Etapa do Programa de Concessões Paulista

Lote Litoral Paulista

Modelagem Econômico-financeira

Modelagem jurídica

Cronograma

- ✓ **Prazo:** 30 anos
- ✓ **Impostos:**
 - ISS:** 5%
 - PIS/COFINS:**
3,65% (Tarifárias) | 9,25% (Acessórias)
 - IR/CSLL:** 34%
- ✓ **Contabilização:** Considerando *standards* IFRS/CPC
- ✓ **Início da operação de novas praças de pedágio:**
 - A **P2 – Itanhaém e praças de bloqueio (PBDx e PBCx)** entrarão em operação a partir do **ano 3** após a **implantação das marginais** e dos dispositivos de travessia;
 - As praças **P1, P3 e P4** iniciarão operação com a conclusão do **Programa Intensivo Inicial**, a partir do **ano 2**.

O Programa de Concessões do Estado de São Paulo

Nova Etapa do Programa de Concessões Paulista

Lote Litoral Paulista

Modelagem Econômico-financeira

Modelagem jurídica

Cronograma

Modalidade da licitação

- ✓ Concorrência Internacional.

Critério de julgamento

- ✓ Maior valor de outorga fixa devida (condição para assinatura do contrato).
- ✓ Valores a título de outorga variável serão pagos segundo disciplina prevista no contrato (percentagem ainda a ser definida).

Dinâmica dos certames

- ✓ Inversão de fases na licitação.
- ✓ Inicia-se pela avaliação da proposta comercial, com possibilidade de fase de lances (leilão).

Participação

- ✓ Participação aberta a empresas brasileiras e estrangeiras, de forma isolada ou em consórcio - sem restrições, a não ser aquelas decorrentes da legislação.
- ✓ Sem número mínimo ou máximo de consorciados.

Qualificação de proponente

- ✓ Comprovação da saúde financeira dos licitantes.
- ✓ Sub-qualificação técnica focada em comprovação da condição de administração de ativos de infraestrutura.
- ✓ Compromisso de integralização de valor mínimo de capital social da SPE.

Prazo da Concessão

- ✓ 30 anos contados da data de assinatura do Termo de Transferência Inicial.

Receita Tarifária

- ✓ Valor da tarifa quilométrica a ser praticada para o sistema operacional de cobrança manual é de (i) R\$ 0,1493 / km, bidirecional, para pista dupla e de (ii) R\$ 0,1066 / km, bidirecional, para pista simples, em ambos os casos com data-base de junho de 2019.

O Programa de Concessões do Estado de São Paulo

Nova Etapa do Programa de Concessões Paulista

Lote Litoral Paulista

Modelagem Econômico-financeira

Modelagem jurídica

Cronograma

Cronograma



**Realização das
Audiências Públicas**

(21 – 25 de outubro)

e

**Início da Consulta
Pública**

25/10

Out-19 | Nov-19 | Dez-19 | Jan-20 | Fev-20 | Mar-20 | Abr-20 | Mai-20 | Jun-20 | Jul-20 | Ago-20 | Set-20 | Out-20

**Assinatura
do Contrato**

**Fim da Consulta
Pública**

25/11

Publicação Edital

**Entrega
Envelopes**

**Início da
Operação**

A **Consulta Pública**, que tem como objetivo colher sugestões e contribuições sobre o Projeto de Concessão acontecerá entre os dias **25 de outubro e 25 de novembro de 2019**.

As informações complementares, bem como as instruções para participação no processo estarão disponíveis no site da ARTESP, a partir de 25/10:

www.artesp.sp.gov.br → Transparência → Audiências e Consultas Públicas

Data-Room com informações complementares

Para acessar o data-room com informações complementares sobre o Projeto ([https://www7.idealsvdr.com/v3/Lote Litoral Paulista/](https://www7.idealsvdr.com/v3/Lote_Litoral_Paulista/)), aberto a todos os interessados e à sociedade, os interessados devem enviar uma mensagem para o endereço sproadInvestors@ifc.org, informando nome completo, empresa e endereço de e-mail de todos os que desejam ter acesso à plataforma. Os interessados receberão em até 1 (um) dia útil após o envio da solicitação a confirmação por e-mail para registro na plataforma.



OBRIGADO.

novasconcessoes@artesp.sp.gov.br