



**Audiência Pública sobre a modelagem preliminar da
concessão do Lote Rodoanel Norte**

São Paulo, 28 de maio de 2021

O Programa de Concessões Rodoviárias

A 4ª Etapa do Programa de Concessões

Características do Rodoanel

A concessão do Trecho Norte

Governança

Modelagem Econômico-Financeira

Modelagem Jurídica

Próximos Passos

O Programa de Concessões Rodoviárias

1998

1ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias

2002

Criação da ARTESP

2008
2011

2ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias

2014

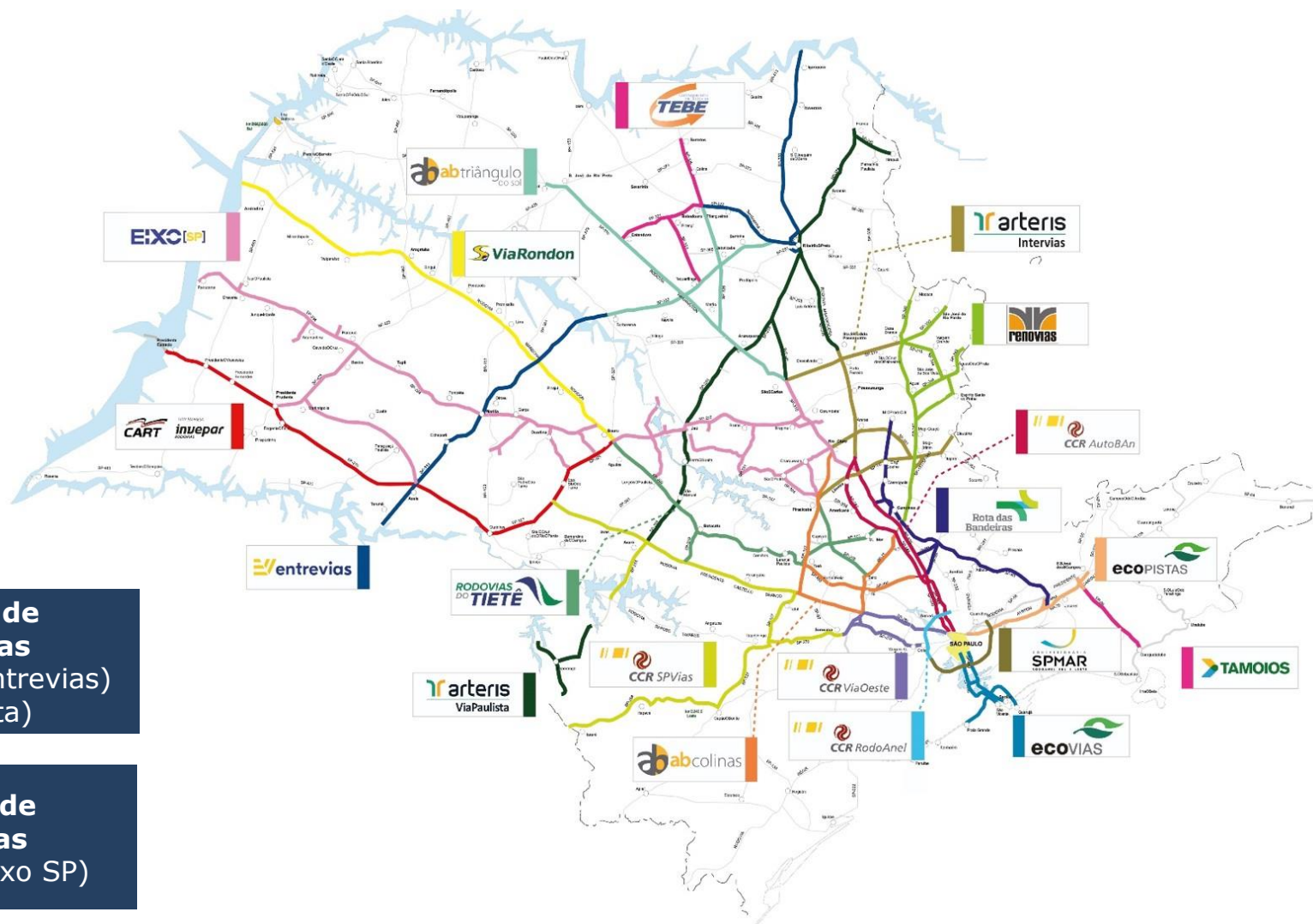
3ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias
PPP Tamoios

2017
2018

4ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias
Lote Centro-Oeste Paulista (Entrevias)
Lote Calçados (ViaPaulista)

2019
2020

4ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias
Lote Piracicaba-Panorama (Eixo SP)



O Programa de Concessões Rodoviárias

11,2 mil km
de rodovias
concedidas

20
concessionárias

17 das 20
melhores
rodovias
do país*

R\$ 137
bilhões
investidos em obras e
manutenção das
rodovias

R\$ 6,2
Bilhões
em repasse de
ISSQN para 283
municípios

26.856
empregos
gerados

O Programa de Concessões Rodoviárias

Mais de 30 milhões de atendimentos aos usuários realizados desde o início das concessões
(de 2000 a setembro de 2020)

ESTRUTURA

- 114 Postos SAU
- 88 Bases Operacionais
- 211 Ambulâncias
- 264 Guinchos
- 8.458 Telefones de Emergência
- 130 Balanças (Fixa e Móvel)
- 1.901 Câmeras – CFTV
- 39 Estações Meteorológicas
- 534 Sensores de Tráfego
- 214 Veículos de Inspeção de Tráfego
- 392 Painéis de Mensagem Variável

Dados de maio/2021
Fonte: Mits

O Programa de Concessões Rodoviárias

A 4ª Etapa do Programa de Concessões

Características do Rodoanel

A concessão do Trecho Norte

Governança

Modelagem Econômico-Financeira

Modelagem Jurídica

Próximos Passos

Objetivos

- Manter o Programa de Concessões como referência de qualidade e segurança rodoviária.
- Oferecer credibilidade, segurança jurídica e retornos atrativos para os players.
- Estruturar leilões competitivos que atraiam os melhores operadores e investidores.



Resultado: 3 leilões bem-sucedidos com participação de players globais
ENTREVIAS, VIAPAULISTA E EIXO SP

Roadshows
Internacionais
+ Data room com
documentos em
inglês

Estabilidade
regulatória +
padronização de
editais e
contratos

Inovações
contratuais
+ mecanismos de
proteção cambial

Adoção de boas
práticas
socioambientais +
inovações
tecnológicas

R\$ 22,9 bilhões
em investimentos
garantidos

R\$ 3,6 bilhões
em outorgas fixas

**1ª concessão
rodoviária
adjudicada a um
fundo de private
equity (Pátria)**

**1º projeto de
logística
exclusivamente
financiado pelo
mercado de
capitais
(Entrevias)**

4ª Etapa do Programa de Concessões



Estrutura de contas

Para operacionalizar de forma transparente a administração das contas do contrato.



Monitoramento de desempenho

Indicadores de desempenho que visam clareza, o uso de tecnologia, detalhamento e objetividade.



Acordo tripartite

Provisões para alinhamento claro entre concessionária, credores e poder concedente.



Sistema de descontos para usuários frequentes

Descontos tarifários progressivos, de acordo com a frequência de uso, disponíveis para todos os usuários com sistema de pagamento eletrônico.



Uso de novos modelos de aprovação e monitoramento de projetos

Por exemplo, BIM, SGP e certificação. |



Programa Carbono Zero para operação rodoviária

Neutralização de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) relacionadas à operação da concessão.



Revisão/consolidação das disposições contratuais e anexos

Proposta de estrutura objetiva, com agregação de temas correlatos e definição de procedimentos aplicáveis, bem como melhorias gerais na redação e regras.



Revisão Ordinária a cada 4 anos para avaliação da readequação ou inclusão de novos investimentos demandados pela sociedade



Adoção da metodologia iRap para segurança rodoviária.

O Programa de Concessões Rodoviárias

A 4ª Etapa do Programa de Concessões

Características do Rodoanel

A concessão do Trecho Norte

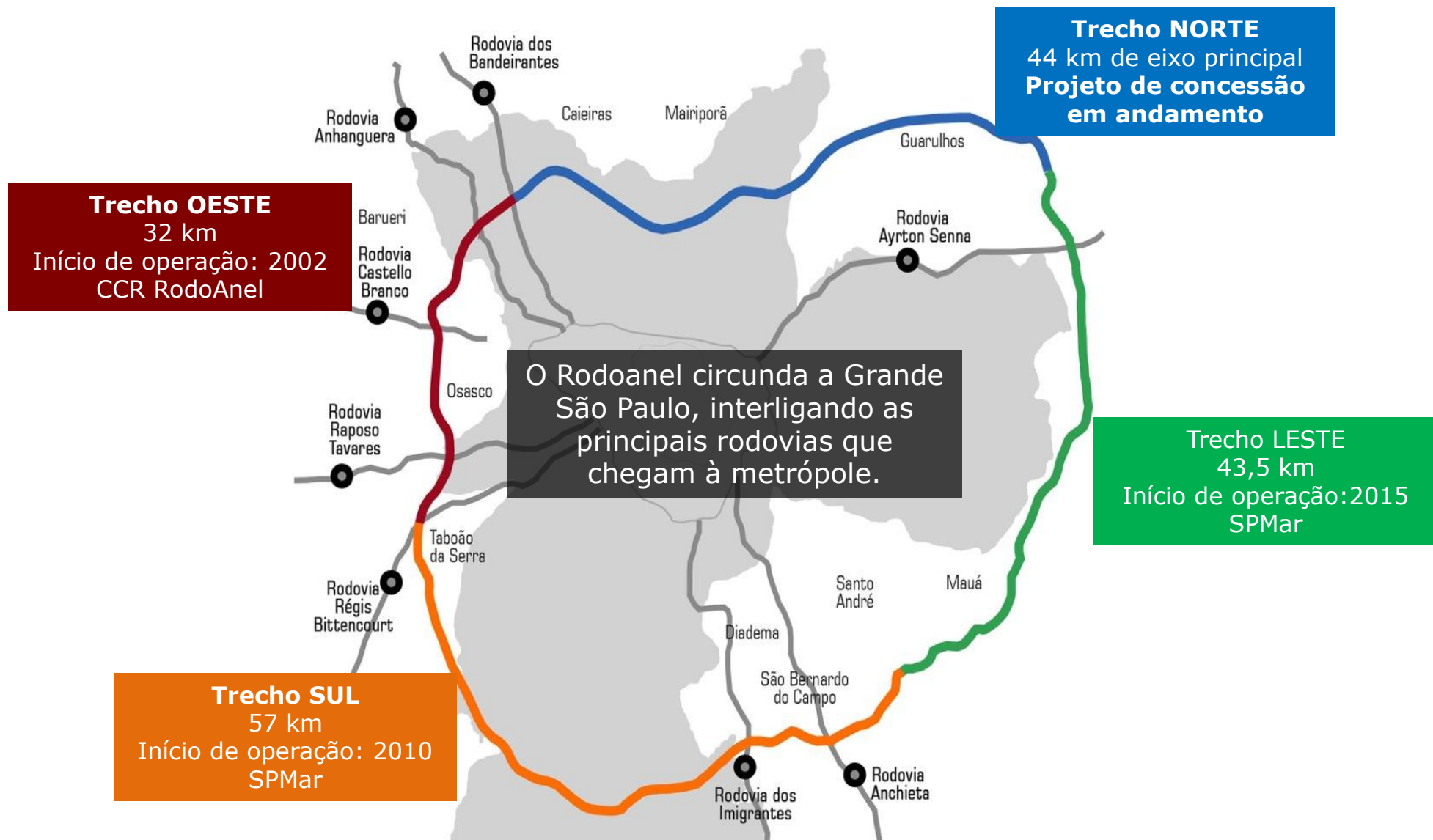
Governança

Modelagem Econômico-Financeira

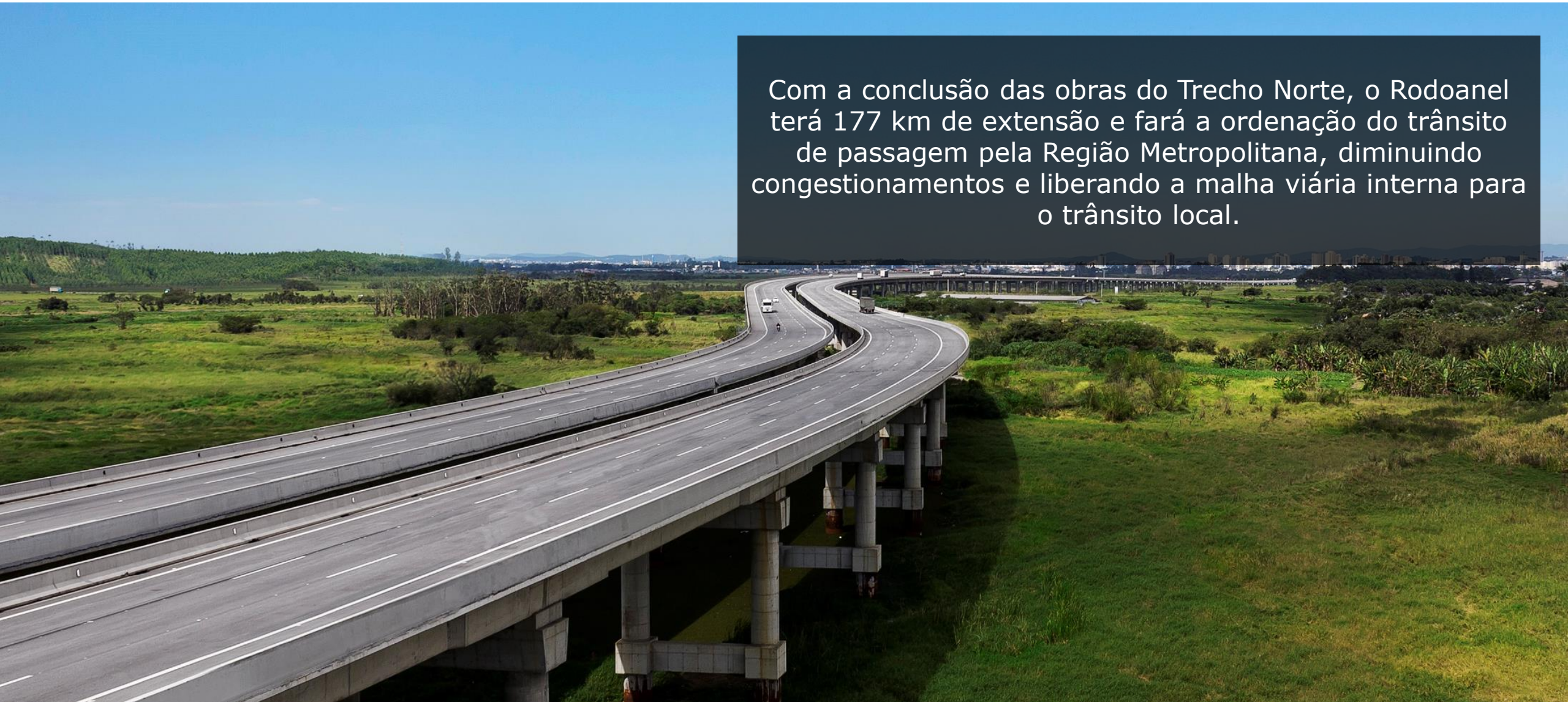
Modelagem Jurídica

Próximos Passos

Características do Rodoanel



Características do Rodoanel



Com a conclusão das obras do Trecho Norte, o Rodoanel terá 177 km de extensão e fará a ordenação do trânsito de passagem pela Região Metropolitana, diminuindo congestionamentos e liberando a malha viária interna para o trânsito local.

O Programa de Concessões Rodoviárias

A 4ª Etapa do Programa de Concessões

Características do Rodoanel

A concessão do Trecho Norte

Governança

Modelagem Econômico-Financeira

Modelagem Jurídica

Próximos Passos

A concessão do Trecho Norte

Concessão dos serviços públicos de operação, manutenção e realização dos investimentos necessários para a exploração do sistema rodoviário denominado Lote Rodoanel Norte.



A concessão do Trecho Norte

44 km de extensão

Municípios diretamente beneficiados: Arujá, Guarulhos e São Paulo





Benefícios diretos para a sociedade

- **Retomada e conclusão das obras do Rodoanel;**
- **Diminuição dos congestionamentos** com redução do tráfego de caminhões na Região Metropolitana de São Paulo;
- Alternativa de **Corredor Logístico** para escoamento de cargas e produtos;
- **Serviço de Atendimento aos Usuários – 24X7** – ao longo da rodovia, com atendimento pré-hospitalar, socorro mecânico, serviços de guincho;
- **Economia de tempo e de combustível** nas viagens/deslocamentos.

A concessão do Trecho Norte

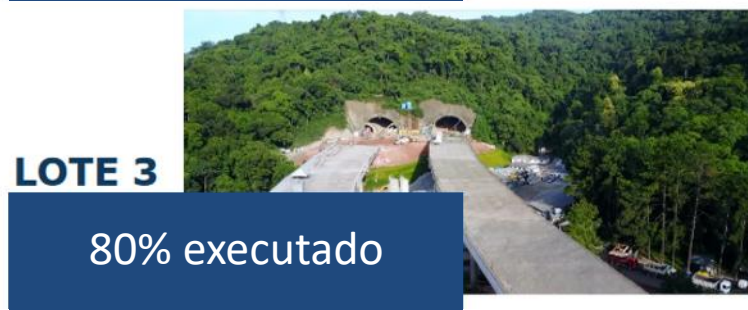
CAPEX
R\$ 2,4 bilhões
em investimentos

OPEX
R\$ 1,5 bilhão
em operação



A concessão do Trecho Norte

A futura concessionária receberá o sistema com o seguinte volume de obra concluído e data estipulada para finalização dos trechos:

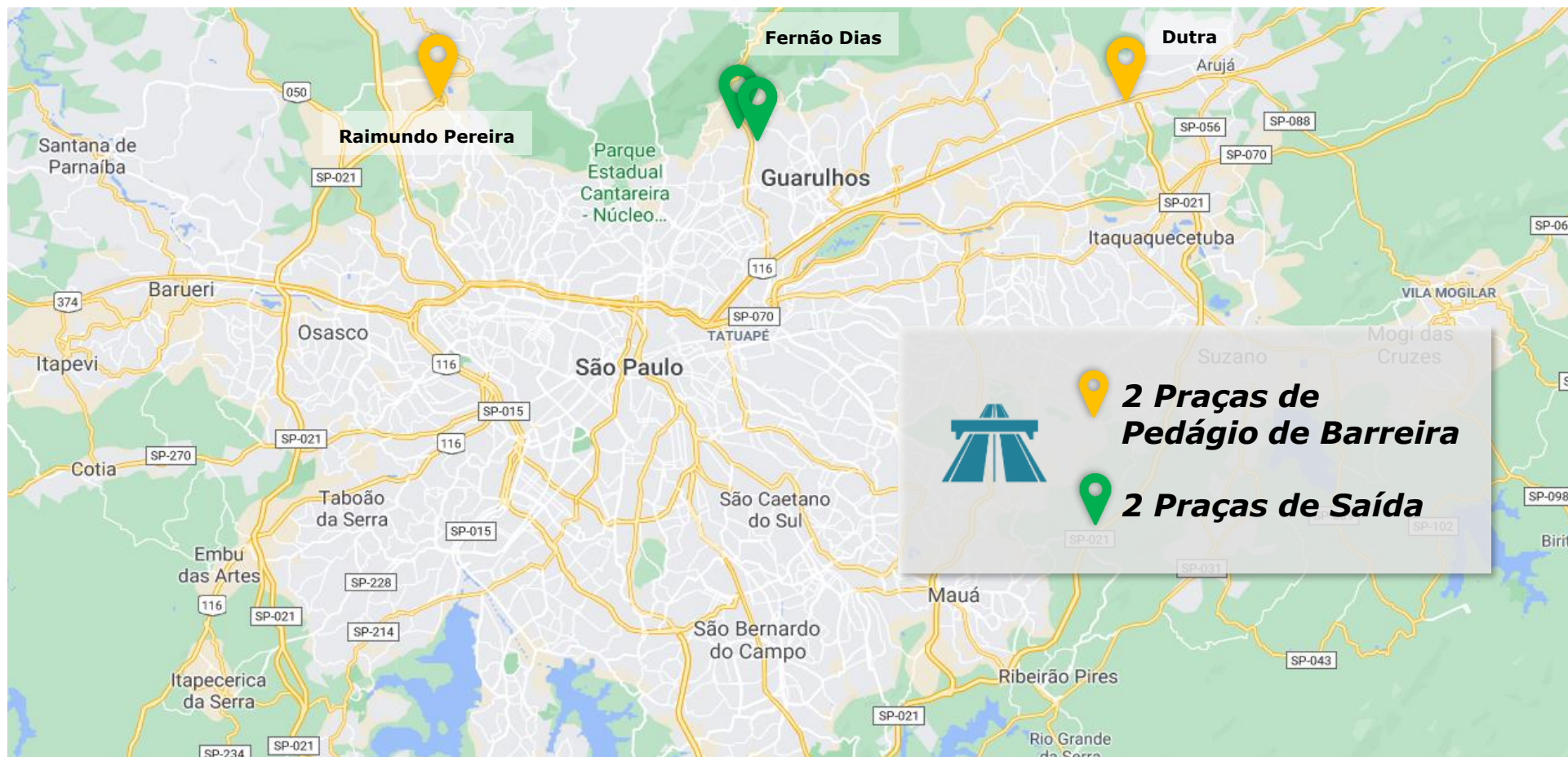


Principais Números

- 44 km de novas pistas com acostamento
- 14 Túneis
- 61 pontes / viadutos
- 4 Paradas para Cargas Especiais
- 2 Áreas de descanso para caminhoneiros
- 2 Bases do Serviço de Atendimento aos Usuários
- 2 Postos Gerais de Fiscalização (PGF)
- 2 Balanças de Pesagem
- Veículos operacionais (ambulâncias, guinchos, caminhão pipa e inspeção de tráfego)
- 30 câmeras de monitoramento (100% do trecho)

A concessão do Trecho Norte

Localização das praças de pedágio:



O Programa de Concessões Rodoviárias

A 4ª Etapa do Programa de Concessões

Características do Rodoanel

A concessão do Trecho Norte

Governança

Modelagem Econômico-Financeira

Modelagem Jurídica

Próximos Passos

A operação do sistema de governança se divide em quatro fluxos de comunicação distintos:



**Portal da
Transparência**



**Centro de
Controle dos
Investimentos
(CCI)**



Fiscalização



Monitoramento

O Programa de Concessões Rodoviárias

A 4ª Etapa do Programa de Concessões

Características do Rodoanel

A concessão do Trecho Norte

Governança

Modelagem Econômico-Financeira

Modelagem Jurídica

Próximos Passos

Premissas:



Prazo da concessão:

30 anos



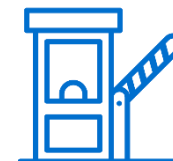
Outorga Fixa:

Na assinatura do Contrato



Desconto na tarifa:

5% para usuários de TAG



Cobrança de pedágio:

A partir do 25º mês da concessão



Tributos

- **IR/CSLL:** 34%
- **ISS:** 5%
- **PIS COFINS:** 9.25%

O Programa de Concessões Rodoviárias

A 4ª Etapa do Programa de Concessões

Características do Rodoanel

A concessão do Trecho Norte

Governança

Modelagem Econômico-Financeira

Modelagem Jurídica

Próximos Passos

Premissas:



Concorrência Internacional



Participação:

Aberta a empresas brasileiras e estrangeiras, de forma isolada ou em consórcio – sem restrições, a não ser as decorrentes da legislação.



Qualificação do proponente:

Comprovação de saúde financeira; compromisso de integralização de valor mínimo de capital da SPE



Dinâmica do certame:

Inversão de fases



Critério de julgamento:

Maior valor de outorga fixa



Condições para a assinatura do contrato:

constituição de SPE nos termos do Edital; integralização no capital social do valor correspondente; garantia de execução do contrato; seguro contrato com base nos investimentos previstos para o período e custos operacionais.

O Programa de Concessões Rodoviárias

A 4ª Etapa do Programa de Concessões

Características do Rodoanel

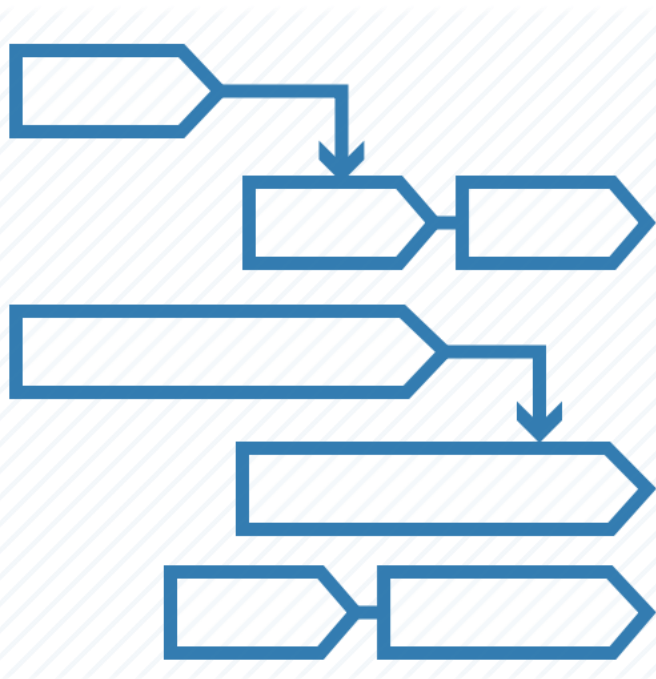
A concessão do Trecho Norte

Governança

Modelagem Econômico-Financeira

Modelagem Jurídica

Próximos Passos



 **MAIO/2021** – AUDIÊNCIA PÚBLICA

 **MAIO-JUNHO/2021** - CONSULTA PÚBLICA

 **2º SEMESTRE DE 2021** – PUBLICAÇÃO DO EDITAL

 **1º SEMESTRE DE 2022** – RETOMADA DAS OBRAS

De 28 de maio a 30 de junho de 2021

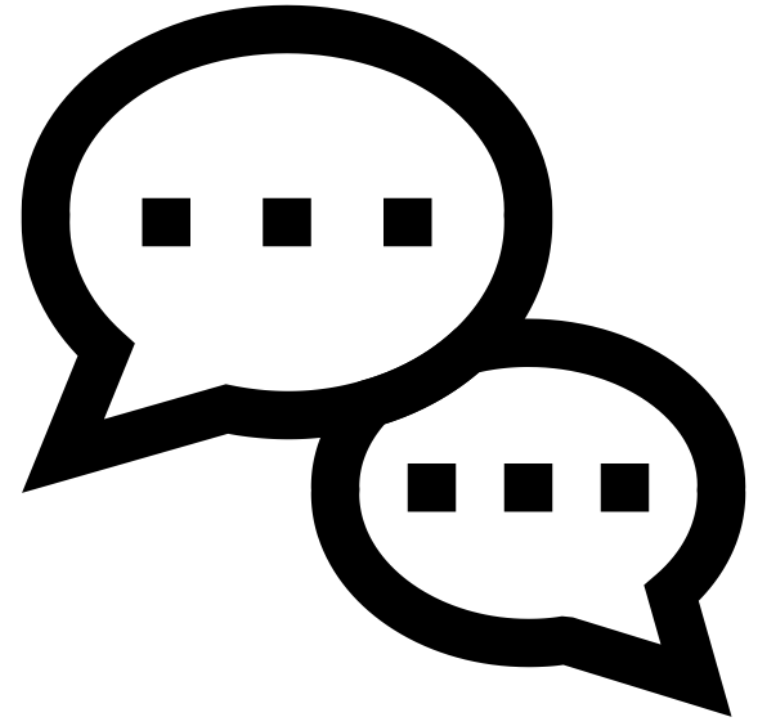
As minutas preliminares já estão disponíveis no site da ARTESP:

www.artesp.sp.gov.br >> Transparência >> Audiências e Consultas Públicas

Para participar da Consulta, basta encaminhar as contribuições e dúvidas sobre o projeto no formulário padrão disponível no site da Agência para o e-mail artesp@artesp.sp.gov.br.

Acesso aos documentos complementares do Projeto

Para acessar informações adicionais sobre o projeto, os interessados devem encaminhar solicitação de acesso para documentosartesp@artesp.sp.gov.br, informando os seguintes dados: nome/empresa/e-mail.





Obrigado.