

Programa de Concessões do Estado de São Paulo

Audiência Pública Lote Piracicaba-Panorama

Março/2019

O Programa de Concessões do Estado de São Paulo

Lote Piracicaba-Panorama

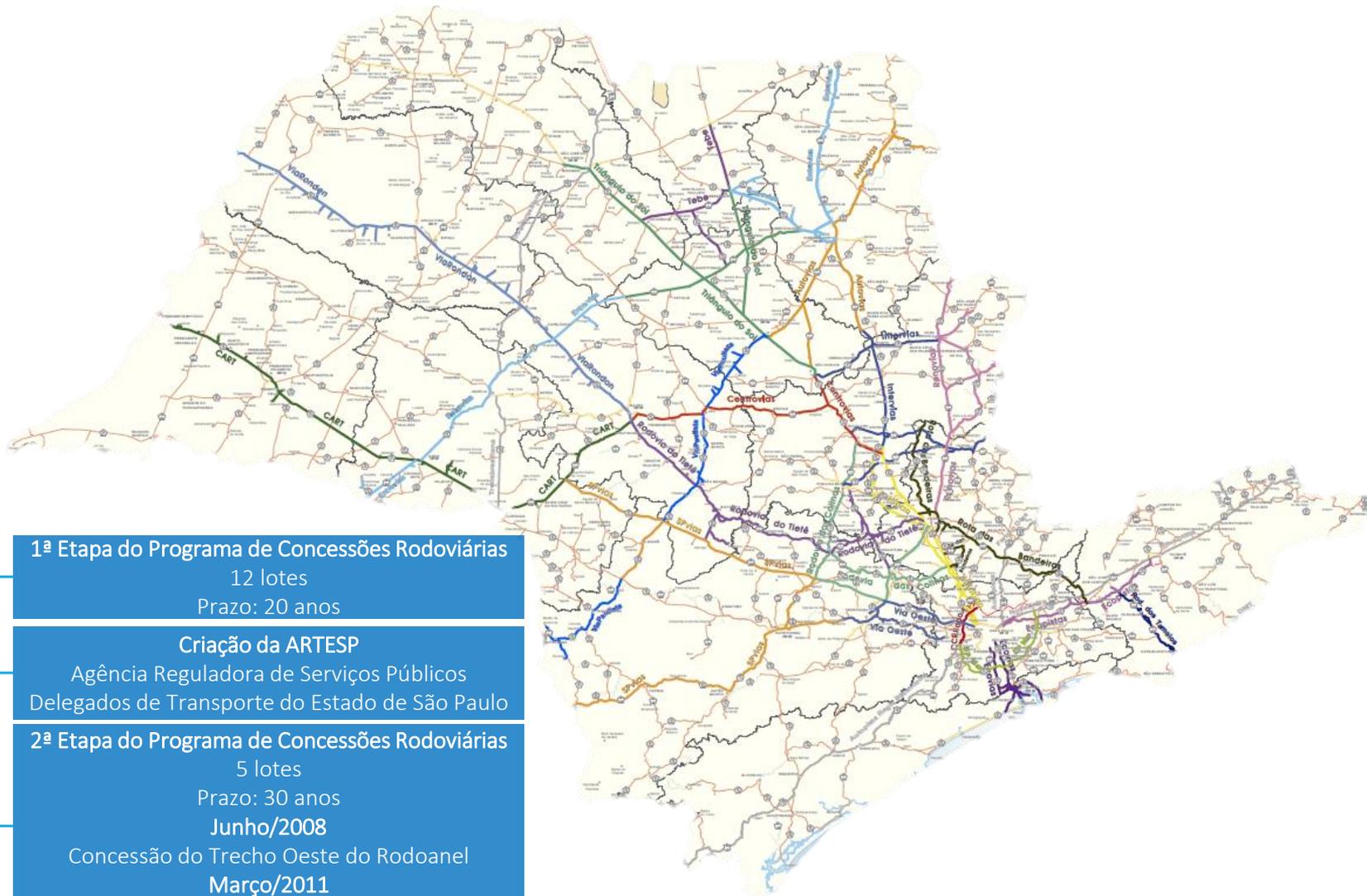
Modelagem Econômico-financeira

Modelagem jurídica

Cronograma

O Programa de Concessões do Estado de São Paulo

Histórico



1998

1ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias
12 lotes
Prazo: 20 anos

2002

Criação da ARTESP
Agência Reguladora de Serviços Públicos
Delegados de Transporte do Estado de São Paulo

2008/2011

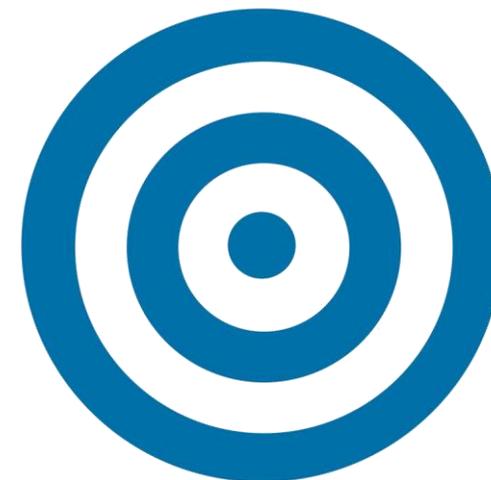
2ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias
5 lotes
Prazo: 30 anos
Junho/2008
Concessão do Trecho Oeste do Rodoanel
Março/2011
Concessão dos Trechos Sul e Leste do Rodoanel



O Programa Paulista de Concessões Rodoviárias, já conta com 20 anos de experiência na estruturação deste tipo de projetos. Mais de 8.000 km de rodovias em áreas estratégicas do Estado de São Paulo, já foram concessionados, garantindo as melhores estradas do país.

Objetivos principais do programa

- Manter-se referência de qualidade e segurança, com as melhores e mais seguras estradas no país.
- Criar um novo paradigma para atrair *players* para projetos de infraestrutura no país, oferecendo credibilidade, segurança jurídica e retornos atrativos.
- Atrair os melhores operadores de concessões rodoviárias e investidores por meio de um processo de licitação competitivo, transparente e internacional.





8,4 mil quilômetros de rodovias concedidas

21 concessionárias

18 das 20 melhores rodovias do país

89,5% do Pavimento | ótimo ou bom

98,8% da Sinalização | ótima ou boa

93,9% de toda a malha concedida classificada como ótima ou boa

Pesquisa CNT 2018

R\$ 108.9 bilhões investidos em obras, operação e manutenção das rodovias

(*valor atualizado até dezembro de 2018)



Mais de 26 milhões de atendimentos aos usuários realizados desde o início das concessões (de 2000 a janeiro de 2019)

ESTRUTURA

- ✓ 51 Postos SAU
- ✓ 113 Bases Operacionais
- ✓ 156 Ambulâncias
- ✓ 212 Guinchos
- ✓ 8.332 Call Box
- ✓ 86 Balanças (Fixa e Móvel)
- ✓ 1.264 Câmeras – CFTV
- ✓ 40 Estações Meteorológicas
- ✓ 433 Sensores de Tráfego
- ✓ 194 Veículos de Inspeção de Tráfego
- ✓ 371 Painéis de Mensagem Variável

(dados de março/2019)



Redução de:

45,7% no índice de mortos

38,5% no índice de feridos

40% no índice de acidentes

(20 lotes - período entre 2007 e 2017)



R\$ 5,1 bilhões

Valor de ISSQN repassado aos 201 municípios limediros às rodovias (de 2000 a janeiro de 2019)

20,6 mil

Empregos diretos e indiretos gerados pelas concessões



O Programa de Concessões do Estado de São Paulo

Lote Piracicaba-Panorama

Modelagem Econômico-financeira

Modelagem jurídica

Cronograma

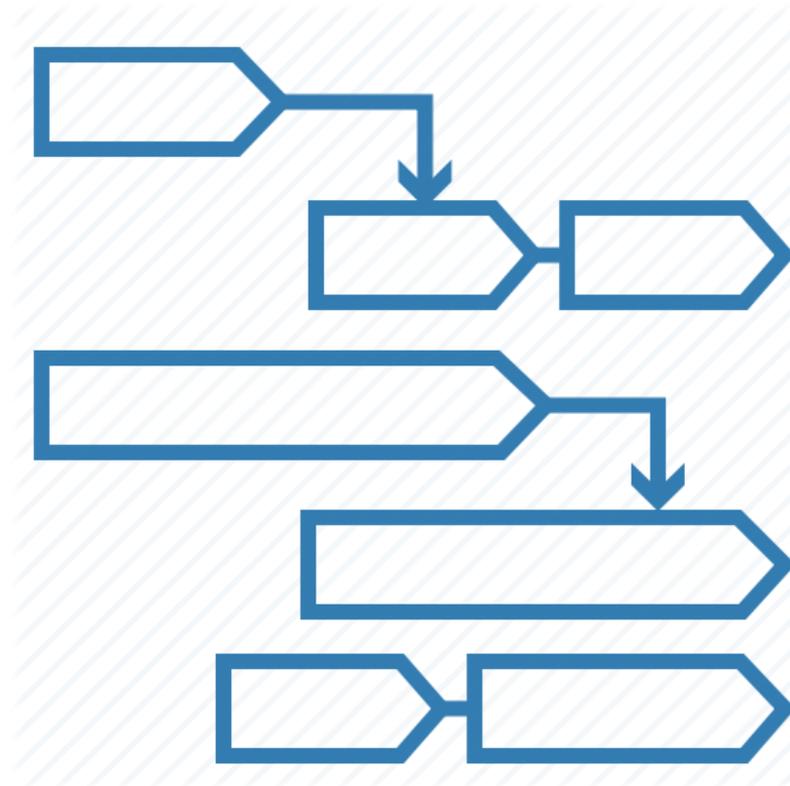
Lote Piracicaba-Panorama

1.201 km cruzando 62 municípios entre a região de Piracicaba e o extremo Oeste do Estado



Estágio atual do Projeto:

- Estudos estão em estágio avançado e incluem, entre outros:
 - i. Modelagem Econômico-Financeira;
 - ii. Estudos de Engenharia e Tráfego;
 - iii. Estudos e Impactos Socioambientais;
 - iv. Estudos para aprimoramento de Segurança Viária.
- Os estudos contam com apoio da IFC e de consultorias renomadas, reforçando sua solidez e credibilidade.
- Consulta Pública entre os dias 18 de fevereiro e 31 de março;
- Audiências Públicas nos dias 11, 12 e 13 de março nas cidades de São Paulo, Bauru, Rio Claro, Osvaldo Cruz e Rancharia.





Implantação de sistemática de descontos progressivos para usuários frequentes. Quanto mais se utiliza a rodovia, menor será a tarifa.

Possibilidade de introdução de tarifa flexível (ex. conforme horário, finais de semana etc.)



Possibilidade de implantação de sistema ponto a ponto de pedágio. Usuários pagam apenas pela extensão que efetivamente percorrerem.

Sistema de troca de informações com os usuários via rede de dados sem fio (wi-fi).



Desconto de 5% para optantes pelo sistema de **pagamento eletrônico**.

Aperfeiçoamento das medidas de **segurança viária** por meio de metodologia utilizada internacionalmente (IRap)



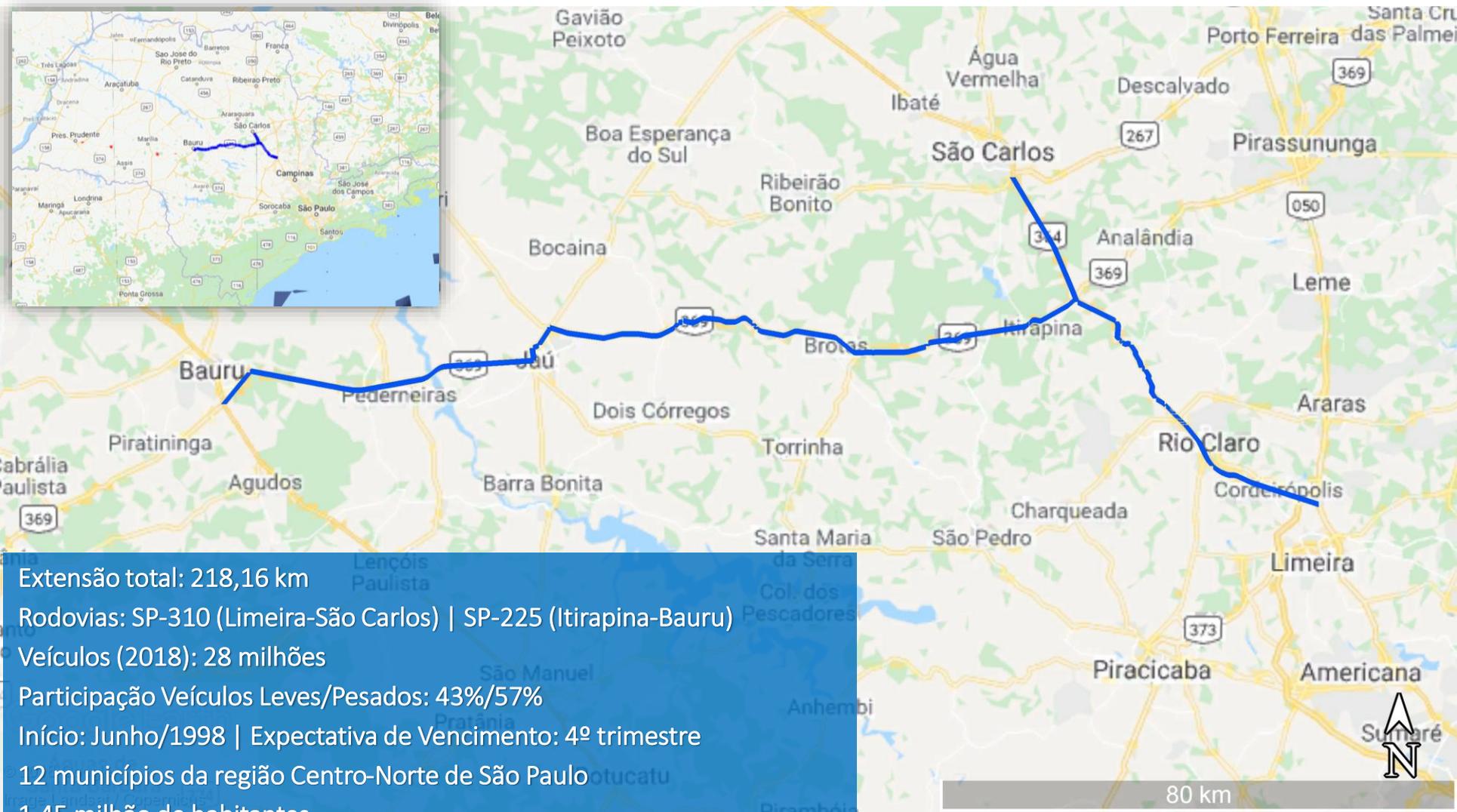
Primeira Concessão com Previsão de **Carbono Zero** do Brasil

Até R\$ 2 bilhões em **geração de ISS** para as prefeituras dos Municípios lindeiros.



Lote Piracicaba-Panorama

Centrovias: Concessão atual que será incorporada ao novo Lote



Lote Piracicaba-Panorama

Rodovias Contempladas

Extensão Total: 1.201 km

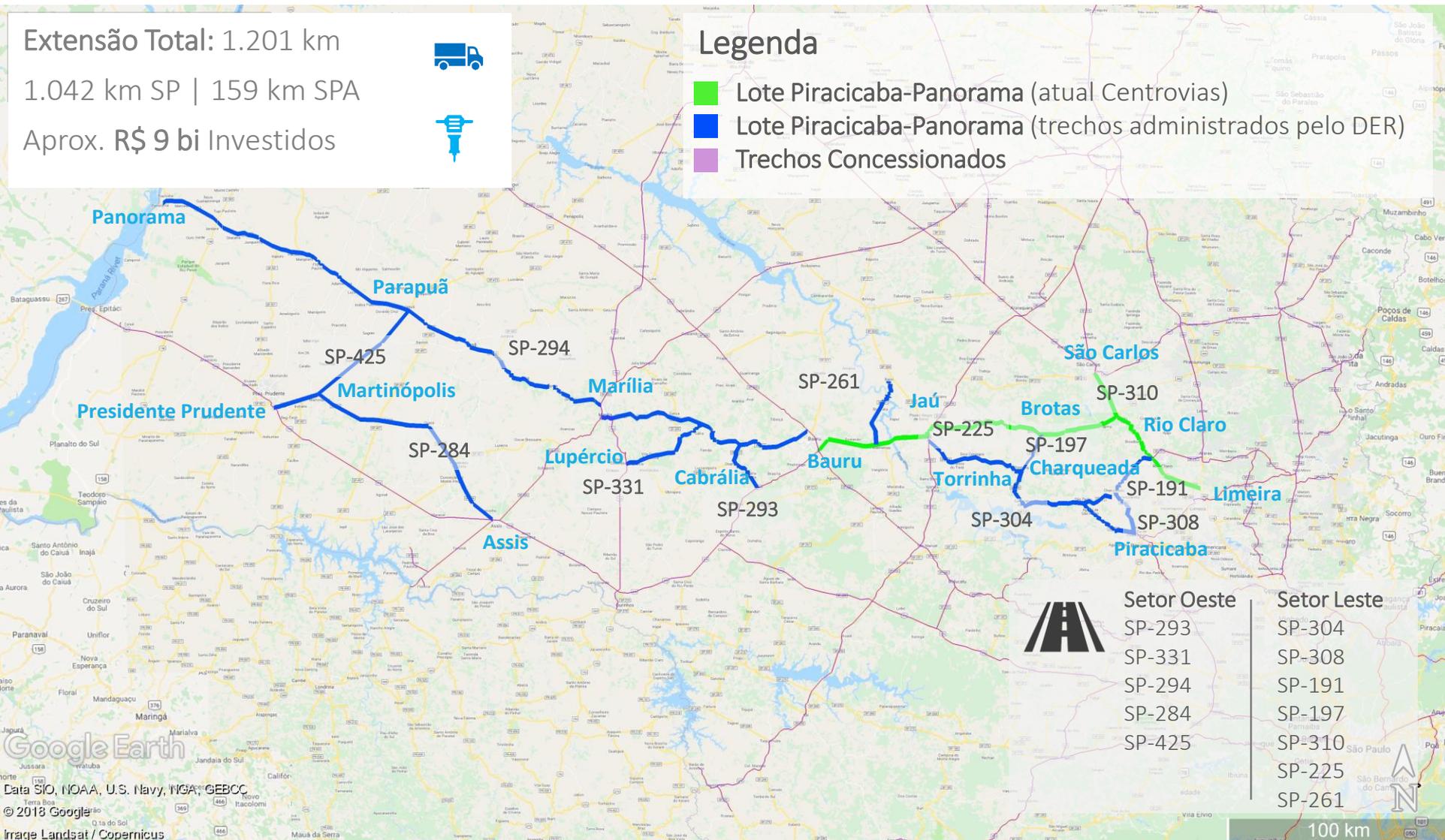
1.042 km SP | 159 km SPA

Aprox. R\$ 9 bi Investidos



Legenda

- Lote Piracicaba-Panorama (atual Centrovias)
- Lote Piracicaba-Panorama (trechos administrados pelo DER)
- Trechos Concessionados



Setor Oeste

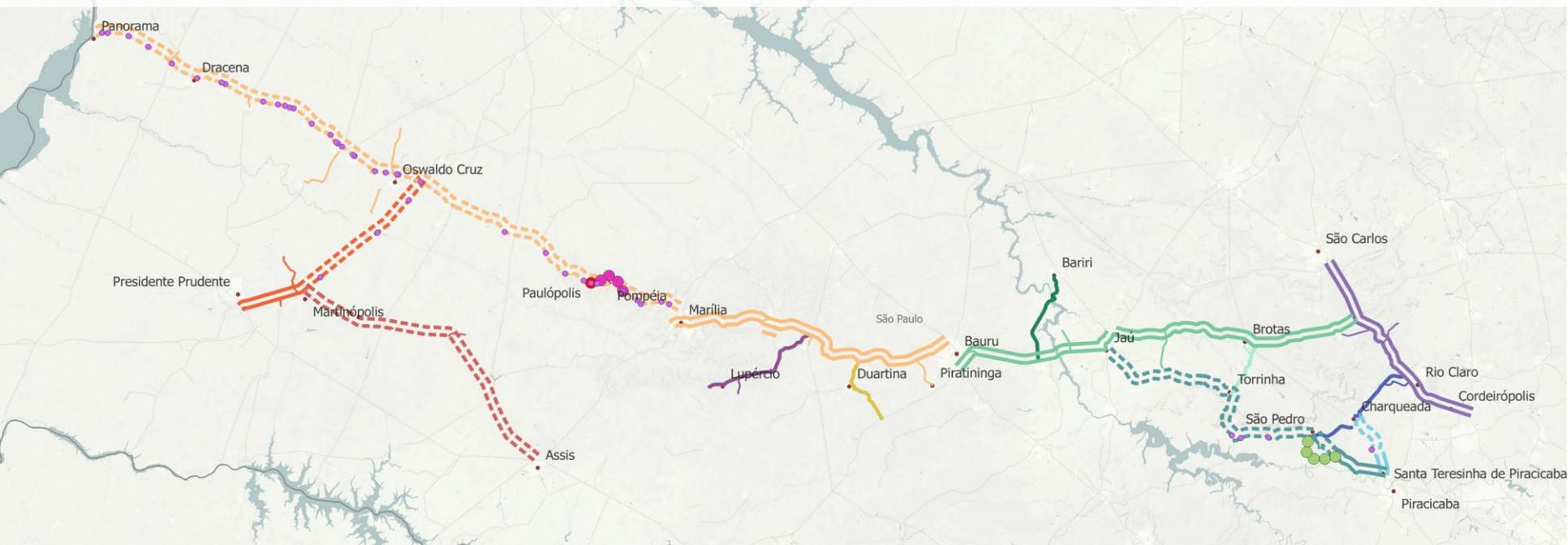
- SP-293
- SP-331
- SP-294
- SP-284
- SP-425

Setor Leste

- SP-304
- SP-308
- SP-191
- SP-197
- SP-310
- SP-225
- SP-261

Lote Piracicaba-Panorama

Principais Intervenções



Extensão Total: 1.201 km



Aprox. R\$ 9 bi Investidos

sendo mais de R\$ 2 bi em ampliações principais



Legenda

- Principais municípios
- Dispositivos novos
- Linha simples - Melhoria
- Linha simples fina - SPA
- Linha dupla - Trecho já duplicado
- Linha dupla tracejada - Duplicação
- Contorno Pompéia
- Contorno Paulópolis
- Contorno Águas de São Pedro



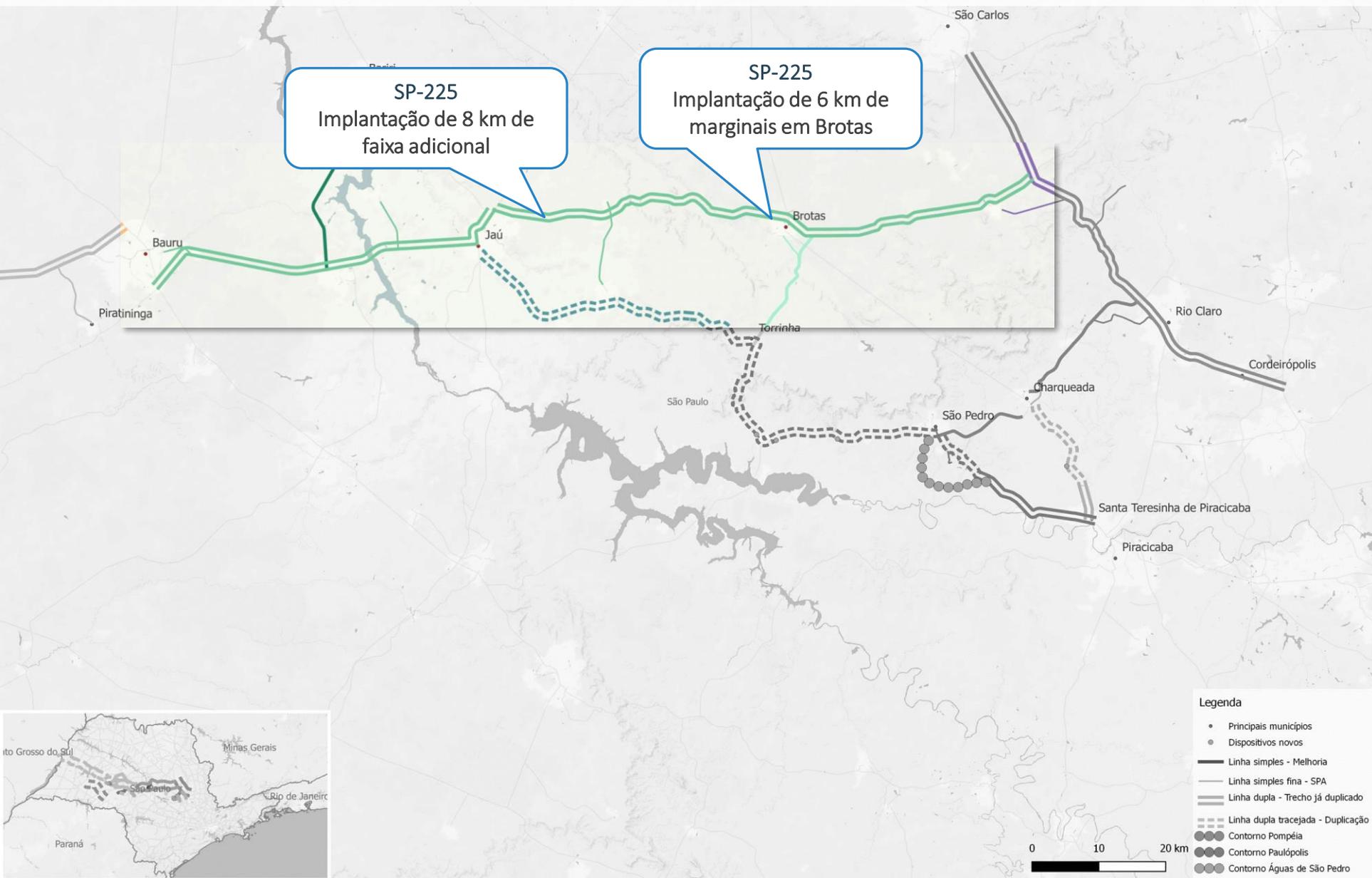
Lote Piracicaba-Panorama

Principais Intervenções



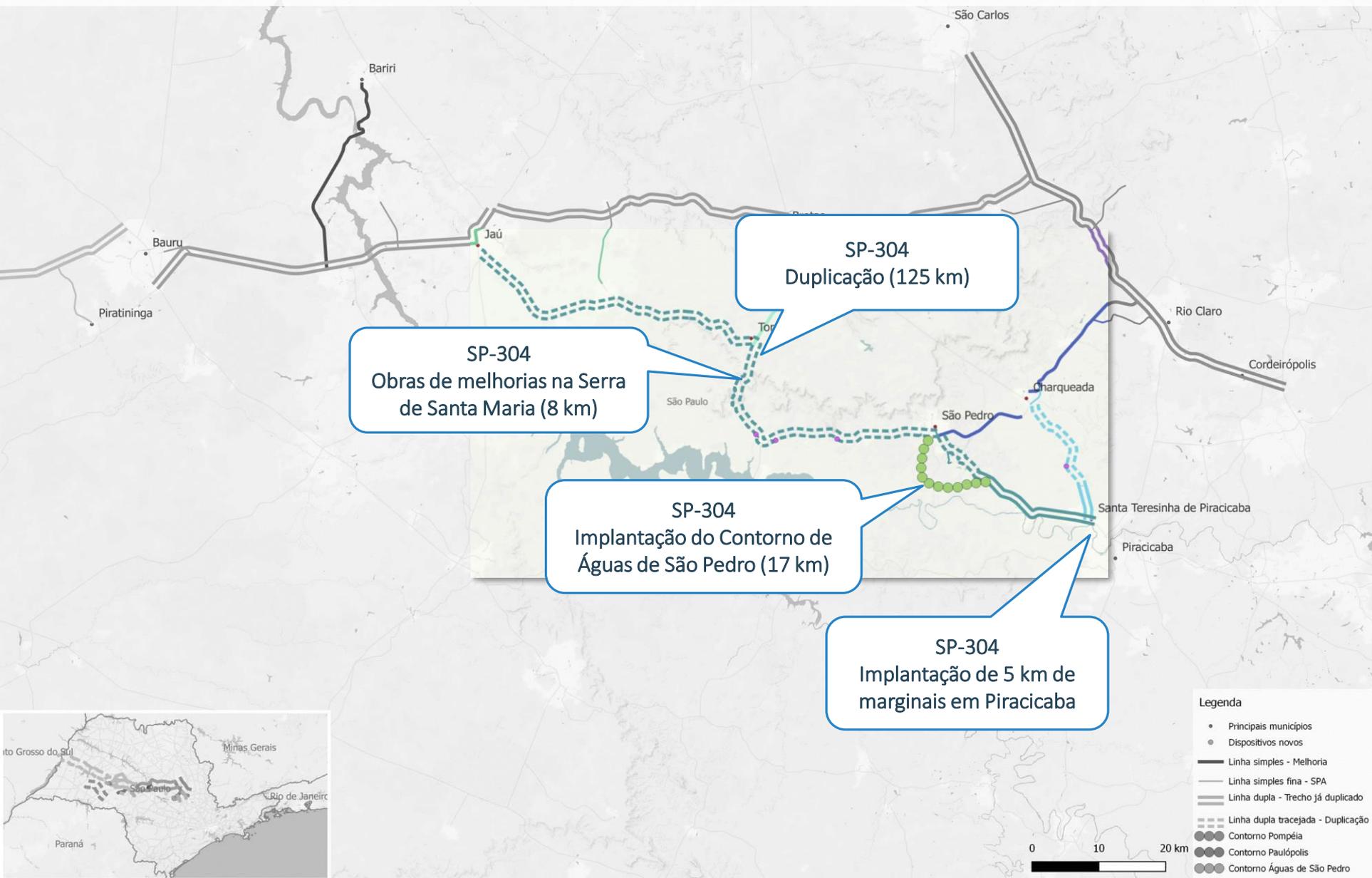
Lote Piracicaba-Panorama

Principais Intervenções



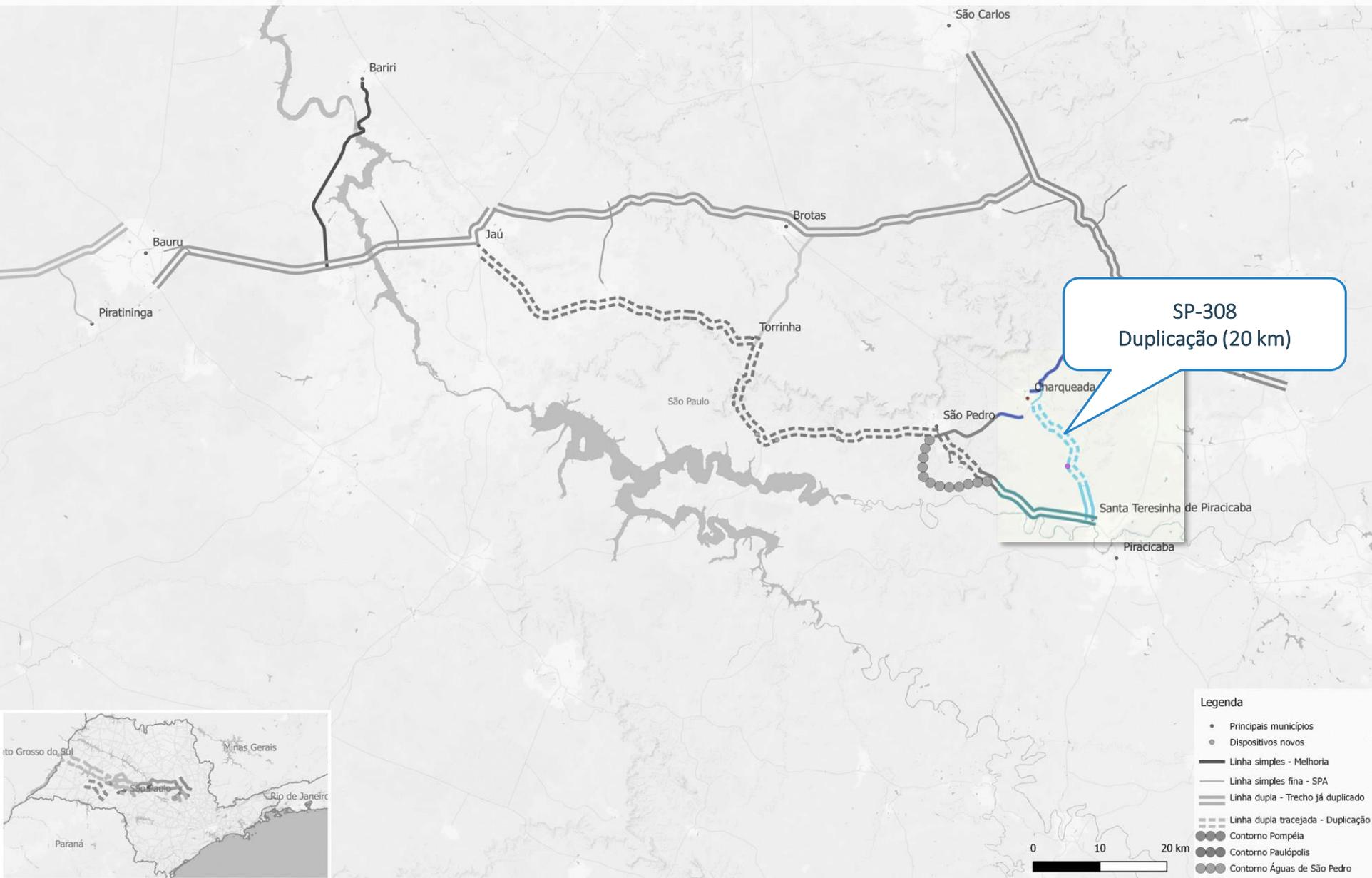
Lote Piracicaba-Panorama

Principais Intervenções



Lote Piracicaba-Panorama

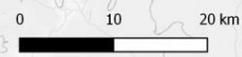
Principais Intervenções



SP-308
Duplicação (20 km)

Legenda

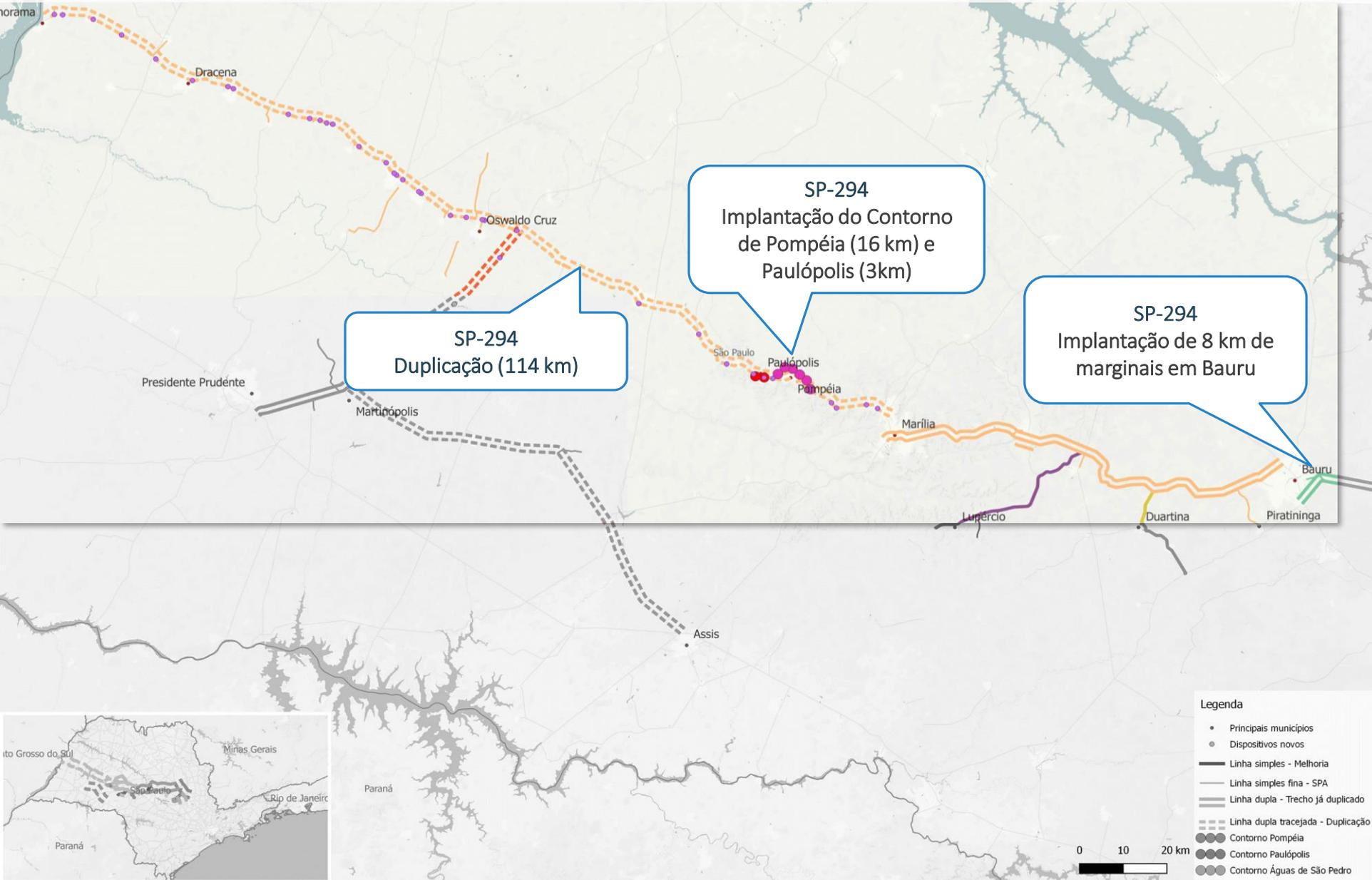
- Principais municípios
- Dispositivos novos
- Linha simples - Melhoria
- Linha simples fina - SPA
- == Linha dupla - Trecho já duplicado
- - - - - Linha dupla tracejada - Duplicação
- Contorno Pompéia
- Contorno Paulópolis
- Contorno Águas de São Pedro



Lote Piracicaba-Panorama

Principais Intervenções

Estado do Mato Grosso do Sul

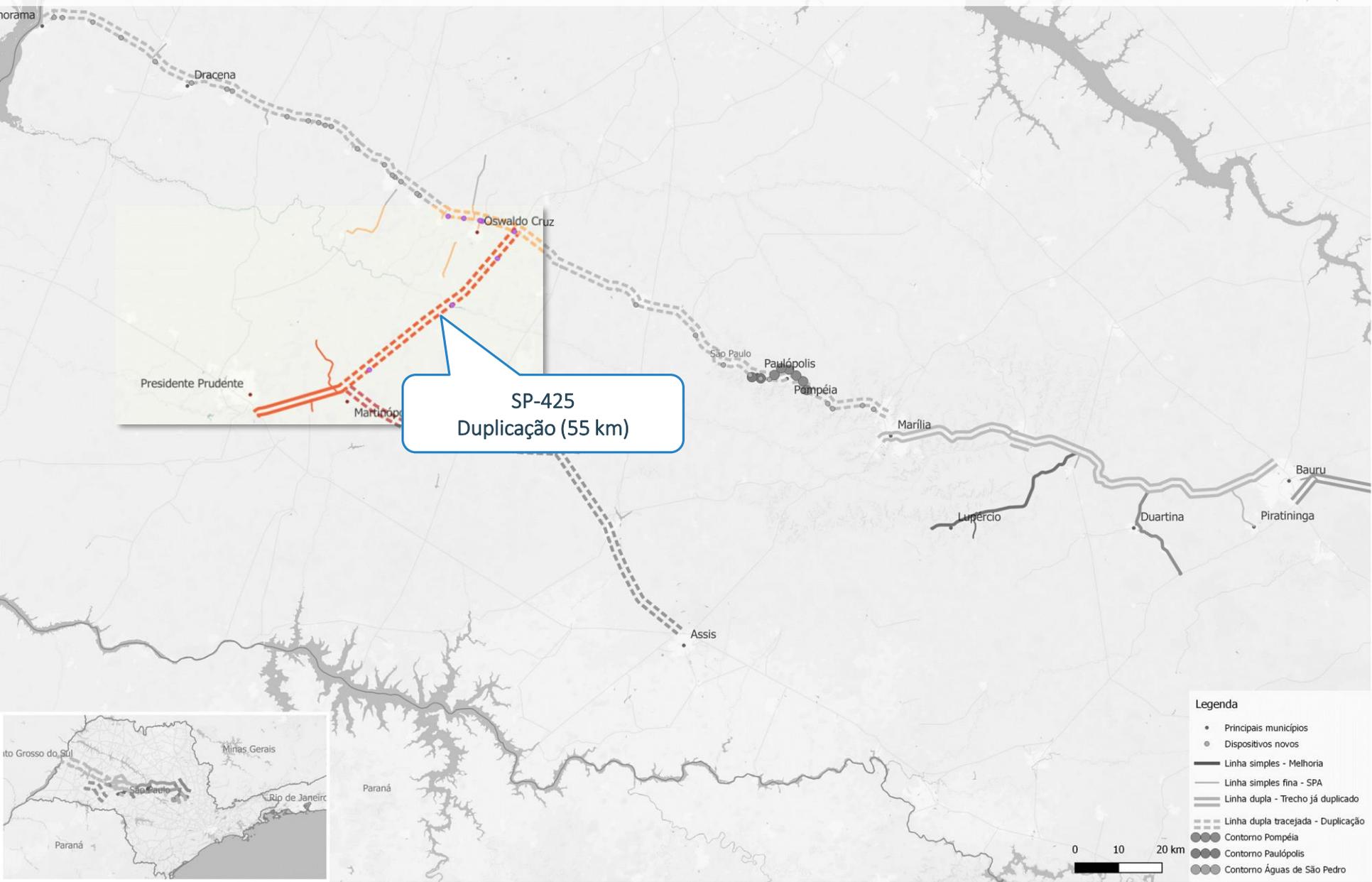


Lote Piracicaba-Panorama

Principais Intervenções

Grosso do Sul

panorama



Presidente Prudente

Marília

SP-425
Duplicação (55 km)



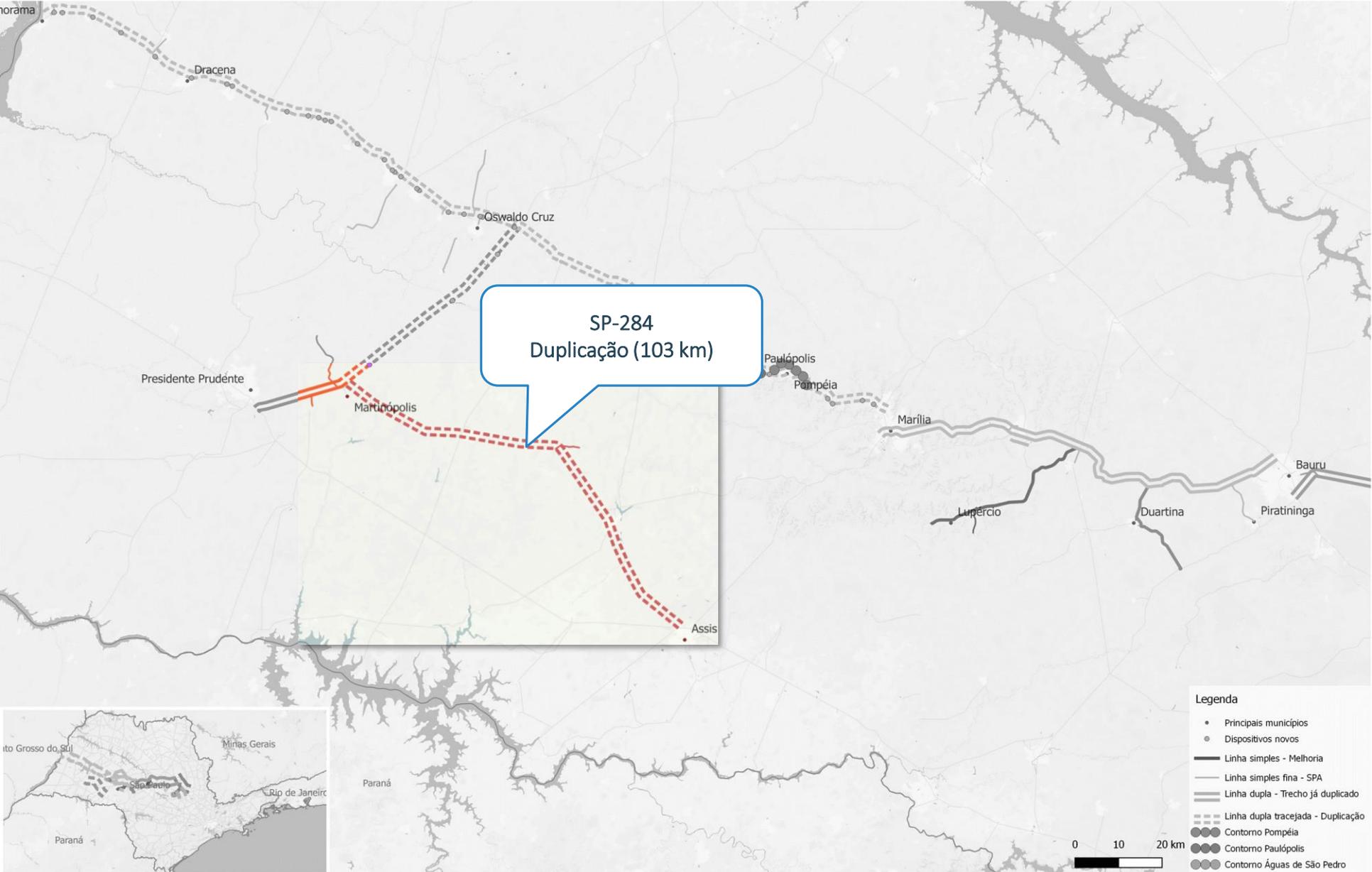
- Legenda**
- Principais municípios
 - Dispositivos novos
 - Linha simples - Melhoria
 - Linha simples fina - SPA
 - == Linha dupla - Trecho já duplicado
 - - - - - Linha dupla tracejada - Duplicação
 - Contorno Pompéia
 - Contorno Paulópolis
 - Contorno Águas de São Pedro



Lote Piracicaba-Panorama

Principais Intervenções

Grosso do Sul



SP-284
Duplicação (103 km)

Legenda

- Principais municípios
- Dispositivos novos
- Linha simples - Melhoria
- Linha simples fina - SPA
- == Linha dupla - Trecho já duplicado
- - - - - Linha dupla tracejada - Duplicação
- Contorno Pampéia
- Contorno Paulópolis
- Contorno Águas de São Pedro



Lote Piracicaba-Panorama

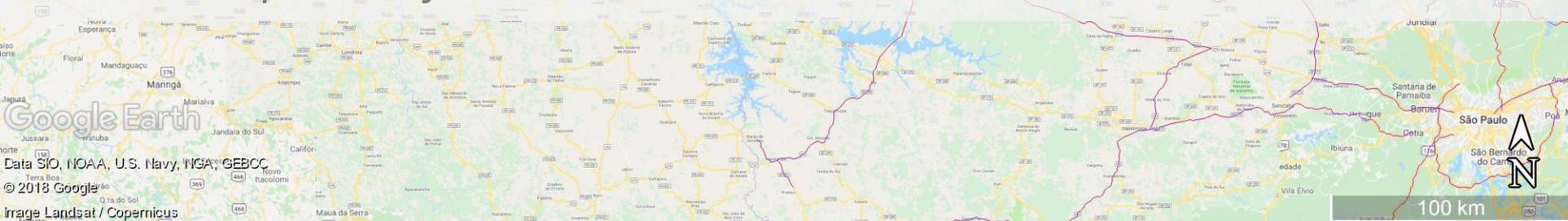
Principais Intervenções

Investimentos estimados em R\$ ~ 9 bi em 30 anos, incluem:

- ✓ *Duplicações* | 417 km
- ✓ *Faixas adicionais* | 38 km
- ✓ *Marginais* | 32 km
- ✓ *Contornos urbanos* | 36 km
- ✓ *Novas interseções e novos dispositivos*
- ✓ *Melhorias e ampliações de dispositivos*
- ✓ *Acostamentos*
- ✓ *Recuperação de pavimento*
- ✓ *Aprimoramento de segurança viária*
- ✓ *Novos postos de atendimento ao usuário*
- ✓ *Passarelas*
- ✓ *Ciclovias*
- ✓ *Câmeras para monitoramento de tráfego e segurança*
- ✓ *Equipamentos, veículos e sistemas (e.g. Wi-Fi)*

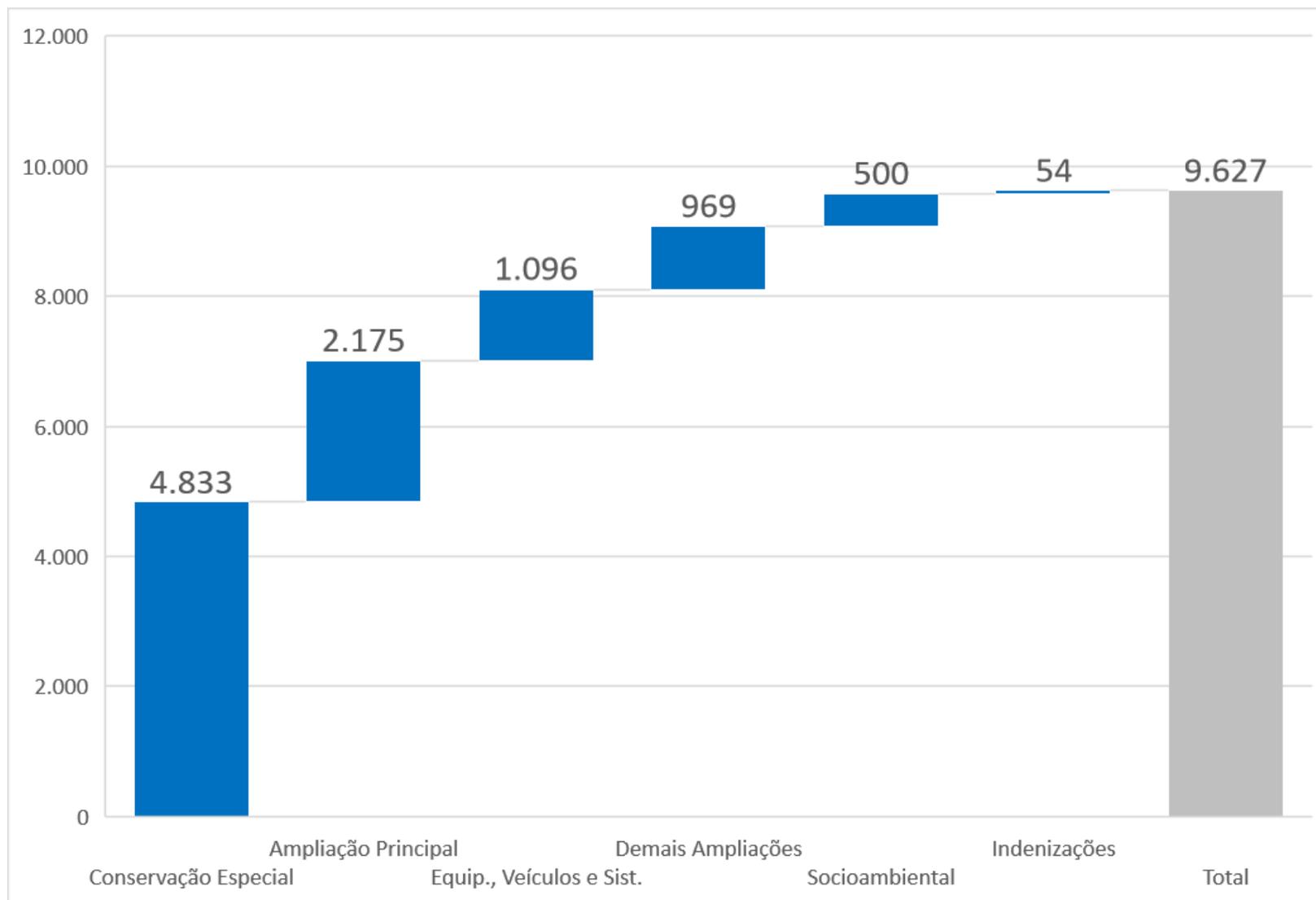
Rodovia	Intervenção	Extensão (km)	Município início	Município fim
SP-225	Faixa Adicional	8	Itirapina	Bauru
SP-225	Marginais	6	Brotas	Brotas
SP-284	Duplicação	103	Assis	Martinópolis
SP-294	Duplicação	114	Parapuã	Paulicéia
SP-294	Marginais	8	Bauru	Bauru
SP-294	Contorno	3	Paulópolis	Paulópolis
SP-294	Contorno	16	Pompéia	Pompéia
SP-304	Duplicação	125	Piracicaba	Jaú
SP-304	Marginais	5	Piracicaba	Piracicaba
SP-304	Contorno	17	Águas de São Pedro	Águas de São Pedro
SP-308	Duplicação	20	Piracicaba	Charqueada
SP-310	Faixa Adicional	30	Cordeirópolis	São Carlos
SP-310	Marginais	13	Rio Claro	Rio Claro
SP-425	Duplicação	55	Parapuã	Pres. Prudente
Total		523		

62 municípios beneficiados



Lote Piracicaba-Panorama

Investimentos (R\$ milhões)



Redução 22% na Tarifa Quilométrica em relação ao atualmente cobrado na Centrovias. Praças existentes terão redução de até 17% na tarifa.



Implantação de sistemática de descontos progressivos para usuários frequentes. Quanto mais se utiliza a rodovia, menor será a tarifa.



Possibilidade de introdução de tarifa variável (ex. conforme horário, finais de semana etc.)



Possibilidade de implantação de sistema ponto a ponto de pedágio. Usuários pagam apenas pela extensão que efetivamente percorrerem.



Desconto de 5% para optantes pelo sistema de pagamento eletrônico.

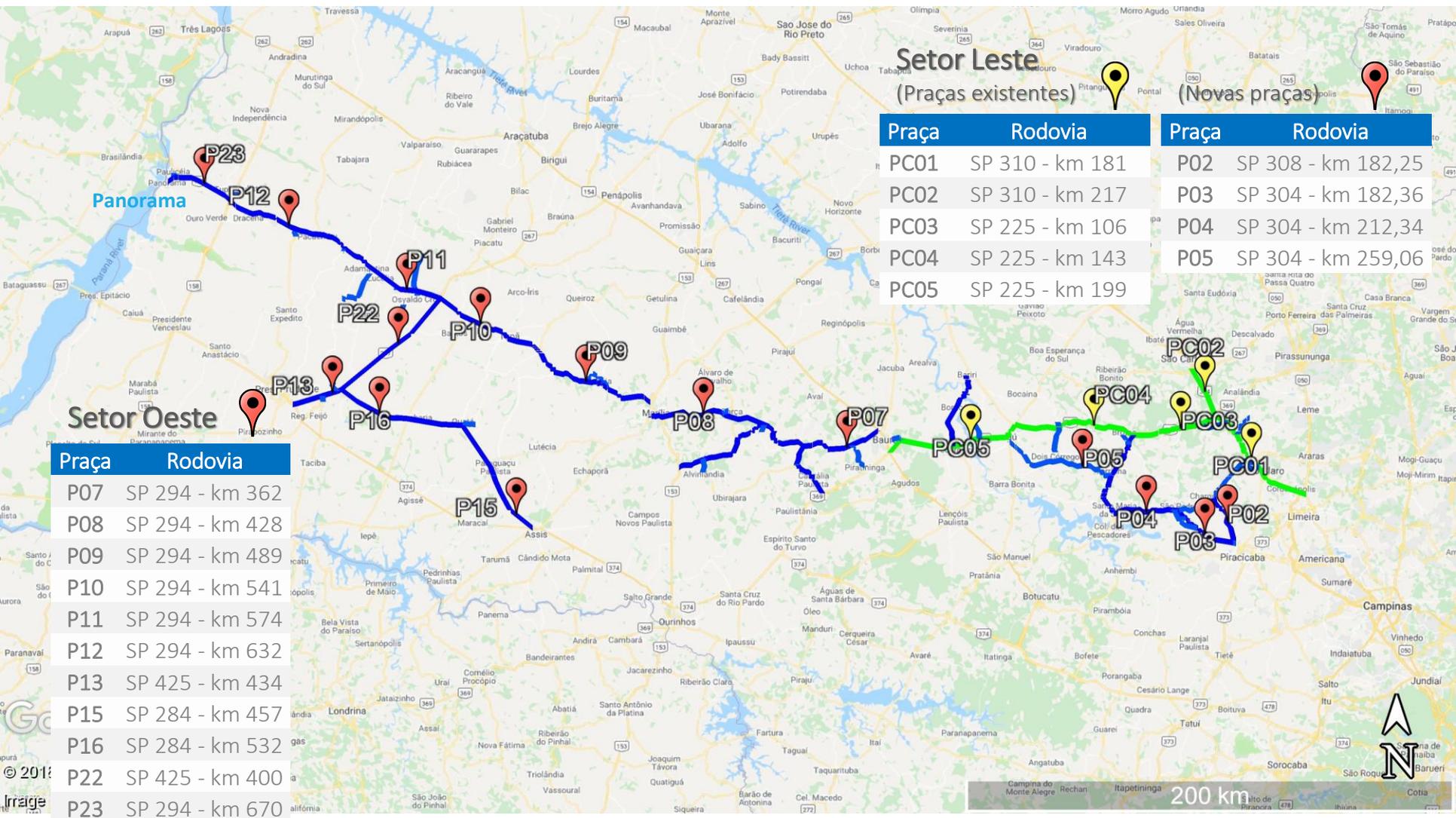


Até R\$ 2 bilhões em geração de ISS para as prefeituras dos Municípios lindeiros.



Lote Piracicaba-Panorama

Praças de Pedágio



Setor Leste

(Praças existentes)



(Novas praças)



Praça	Rodovia
PC01	SP 310 - km 181
PC02	SP 310 - km 217
PC03	SP 225 - km 106
PC04	SP 225 - km 143
PC05	SP 225 - km 199

Praça	Rodovia
P02	SP 308 - km 182,25
P03	SP 304 - km 182,36
P04	SP 304 - km 212,34
P05	SP 304 - km 259,06

Setor Oeste

Praça	Rodovia
P07	SP 294 - km 362
P08	SP 294 - km 428
P09	SP 294 - km 489
P10	SP 294 - km 541
P11	SP 294 - km 574
P12	SP 294 - km 632
P13	SP 425 - km 434
P15	SP 284 - km 457
P16	SP 284 - km 532
P22	SP 425 - km 400
P23	SP 294 - km 670



200 km

Com o objetivo de **aperfeiçoar o sistema de mensuração de desempenho** construído para os últimos contratos da ARTESP, o projeto conta com o **desenvolvimento de uma frente de trabalho específica para desenhar novas diretrizes de indicadores de desempenho**

Os novos indicadores objetivam fiscalizar o desempenho da Concessionária de acordo com os seguintes temas:

- i. Pavimento
- ii. Serviço de Atendimento ao Usuário
- iii. Meio Ambiente
- iv. Pesagem
- v. Conservação de Rotina
- vi. Praça de Pedágio
- vii. Fluidez
- viii. Sinalização
- ix. Equipamentos Operacionais



Em caso de desempenho deficiente, com a rodovia não se encontrando de acordo com os níveis estabelecidos em contrato, a Concessionária terá sua receita impactada. Esse impacto será revertido em benefícios para os Usuários durante o processo das Revisões Ordinárias.



- ✓ Avaliação da necessidade de novos investimentos, adequações nos cronogramas etc.;
- ✓ Análise e priorização dos investimentos derivados de demanda da sociedade por meio do SISDEMANDA;
- ✓ Apuração das deduções sofridas pela Concessionária no âmbito da **avaliação do desempenho da rodovia**;
- ✓ Definição da **reversão em benefício dos Usuários** em função do desempenho da Concessionária.
- ✓ Apuração de eventuais desequilíbrios econômico-financeiros e recomposição do equilíbrio por meio da metodologia descrita no contrato.

Revisões Extraordinárias para casos de impacto significativo, que comprometam a continuidade da concessão e que demandem revisão ou reparação imediata

O Programa de Concessões do Estado de São Paulo

Lote Piracicaba-Panorama

Modelagem Econômico-financeira

Modelagem jurídica

Cronograma

Premissas da Modelagem Econômico-Financeira Preliminar

- ✓ **Prazo:** 30 anos
- ✓ **Taxa Interna de Retorno** (referencial para a estruturação do Projeto): 9,35%
Cálculo baseado na metodologia divulgada pela Secretaria do Tesouro Nacional, com ajustes decorrentes da alteração do cenário macroeconômico desde os estudos dos Lotes Rodovias do Centro-Oeste Paulista e Rodovias dos Calçados, bem como as particularidades do Projeto.
- ✓ **Impostos:**
 - ISS: 5%
 - PIS/COFINS:
3,65% (Tarifárias) | 9,25% (Acessórias)
 - IR/CSLL: 34%
- ✓ **Contabilização:** Considerando *standards* IFRS/CPC
- ✓ **Início da operação de novas praças de pedágio:** Após atendidos os requisitos do Programa Intensivo Inicial

O Programa de Concessões do Estado de São Paulo

Lote Piracicaba-Panorama

Modelagem Econômico-financeira

Modelagem jurídica

Cronograma

Modalidade da licitação

- ✓ Concorrência Internacional

Critério de julgamento

- ✓ Maior valor de outorga fixa devida (condição para assinatura do contrato)
- ✓ Valores a título de outorga variável serão pagos segundo disciplina prevista no contrato, não devendo constar da proposta de preço (percentagem ainda a ser definida)

Dinâmica do certame

- ✓ Inversão de fases na licitação.
- ✓ Inicia-se pela avaliação da proposta comercial, com possibilidade de fase de lances (leilão).

Participação

- ✓ Participação aberta a empresas brasileiras e estrangeiras, fundos de investimento ou entidades de previdência complementar, de forma isolada ou em consórcio - sem restrições, a não ser aquelas decorrentes da legislação.
- ✓ Sem número mínimo ou máximo de consorciados.

Qualificação de proponente

- ✓ Comprovação da saúde financeira dos licitantes.
- ✓ Sub-qualificação técnica focada em comprovação da condição de operação das rodovias (VDM).
- ✓ Compromisso de integralização de valor mínimo de capital social da SPE.

Prazo da Concessão

- ✓ 30 anos contados da data de assinatura do Termo de Transferência Inicial

O Programa de Concessões do Estado de São Paulo

Lote Piracicaba-Panorama

Modelagem Econômico-financeira

Modelagem jurídica

Cronograma



Consulta Pública

A **Consulta Pública**, que tem como objetivo colher sugestões e contribuições sobre o Projeto de Concessão do sistema rodoviário constituído pelos segmentos e acessos da chamada "Concessão Piracicaba – Panorama" correrá entre os dias **18 de fevereiro e 31 de março de 2019**. Informações complementares, bem como instruções para participação no processo estão disponíveis no endereço:

<http://www.artesp.sp.gov.br/Style%20Library/extranet/transparencia/audiencias-e-consultas-publicas.aspx>

Data-Room com informações complementares

Para acessar o data-room com informações complementares sobre o Projeto (https://www7.idealsvdr.com/v3/lote_piracicaba-panorama/), aberto a todos os interessados e à sociedade, os interessados devem enviar uma mensagem para o endereço sproadInvestors@ifc.org, informando nome completo, empresa e endereço de e-mail de todos os que desejam ter acesso à plataforma. Os interessados receberão em até 1 (um) dia útil após o envio da solicitação a confirmação por e-mail para registro na plataforma.



OBRIGADO.

NOVASCONCESSOES@ARTESP.SP.GOV.BR